

# Communiqué de presse

(Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC)

## BKW atteint un bon résultat opérationnel malgré une production d'électricité moindre

Chiffres annuels 2025 de BKW SA

Berne, le 11 mars 2026

BKW SA  
Media Relations  
Viktoriaplatz 2  
3013 Berne

Tél. +41 58 477 51 07  
media@bkw.ch  
www.bkw.ch

**En 2025, BKW a réalisé un bon résultat opérationnel de 674,6 millions de CHF avant correction de valeur, signant ainsi le troisième meilleur exercice de son histoire. En raison d'une correction de valeur sur la participation de l'entreprise dans la centrale à charbon de Wilhelmshaven, en Allemagne, le résultat d'exploitation publié (EBIT) s'établit à 561 millions de CHF. Dans le domaine d'activité Energy Solutions, le résultat a été affecté par la baisse de la production d'électricité d'origine hydraulique et éolienne due aux conditions météorologiques. Le domaine Power Grid a une nouvelle fois apporté une contribution stable à l'EBIT, et le domaine Infrastructure & Buildings a davantage augmenté la rentabilité. Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'augmenter le dividende ordinaire de 10 centimes, à 3,80 CHF par action.**



| Millions de CHF                       | 2025    | Correction de valeur** | 2025 hors correction de valeur** | 2024    |
|---------------------------------------|---------|------------------------|----------------------------------|---------|
| Prestation globale                    | 4'543,6 | –                      | 4'543,6                          | 4'772,3 |
| Résultat d'exploitation (EBIT) publié | 561,0   | 113,7                  | 674,6                            | 789,9   |
| Bénéfice net                          | 387,9   | 90,9                   | 478,8                            | 647,5   |
| Bénéfice net opérationnel*            | 353,1   | 90,9                   | 444,0                            | 550,4   |

\* Bénéfice net ajusté de la performance des fonds de désaffectation et de gestion des déchets (STENFO) de la centrale nucléaire de Mühleberg (CNM) (STENFO)

\*\* Correction de valeur sur la participation dans la centrale à charbon de Wilhelmshaven

BKW a réalisé en 2025 une prestation globale de 4,5 milliards de CHF, ce qui correspond à un recul de 4,8 % par rapport à l'année précédente. Correction de valeur exclue, le résultat opérationnel s'est élevé à 674,6 millions de CHF en 2025 (- 14,6 % par rapport à l'exercice précédent) et le bénéfice net opérationnel à 444 millions de CHF (- 19,3 % par rapport à l'exercice précédent). Le cash-flow opérationnel avant les coûts de désaffectation et de gestion des déchets se monte à 788,7 millions de CHF. Il couvre donc les 456,6 millions de CHF qu'ont représentés les investissements de BKW et fortifie sa capacité financière.



Dans cette vidéo, Robert Itschner, CEO de BKW, commente les résultats annuels et les jalons atteints en 2025.

### **Production moindre due à la météo dans le domaine d'activité Energy Solutions**

Le domaine d'activité Energy Solutions a enregistré un résultat opérationnel avant correction de valeur de 477,2 millions de CHF (- 18,6 % par rapport à l'exercice précédent). Cette érosion du résultat s'explique en grande partie par le fait que les conditions météorologiques ont fait chuter le volume de production d'électricité des installations hydrauliques et éoliennes sous la moyenne. De plus, le résultat de négoce a été moins bon que l'année précédente, comme prévu, car les marchés de l'énergie ont poursuivi leur normalisation, entraînant notamment une plus faible volatilité des prix sur le marché à terme. Sur le marché spot, en revanche, les prix sont restés très volatils, et la demande de solutions énergétiques flexibles et spécifiques aux clients s'est encore accrue. La performance du fonds de la CNL (centrale nucléaire de Leibstadt) a été conforme aux attentes. Après la correction de valeur neutre en termes de trésorerie d'un montant de 113,7 millions de CHF sur la participation de BKW dans la centrale à charbon de Wilhelmshaven (Allemagne), l'EBIT du domaine Energy Solutions s'élève à 363,5 millions de CHF. BKW a poursuivi sa [stratégie «Solutions 2030»](#) avec résolution tout au long de l'exercice 2025. Avec

la mise en service du [parc éolien de Cerignola Nord \(Italie\)](#) et de la [centrale hydroélectrique de Sousbach, dans l'Oberland bernois](#), elle a augmenté massivement sa puissance installée pour la production d'énergie renouvelable. BKW a en outre annoncé de réaliser [une grande batterie](#) d'une puissance de 300 mégawatts et d'une capacité de stockage de 600 mégawattheures à Waltrop (Allemagne), dont la construction commencera cette année. Dans le même temps, BKW a développé ses activités dans le domaine de la flexibilité, avec notamment une [coopération dans l'exploitation d'une grande batterie prévue en Italie](#). L'on peut également citer à ce titre le [rachat de Südvolt GmbH, une société fournissant des solutions de flexibilité](#), qui lui donne accès au marché allemand de l'énergie de réglage et la positionne parmi les dix plus grands opérateurs de commercialisation directe d'Allemagne.

**Le domaine d'activité Power Grid, fidèle à son habitude, fournit une contribution stable au résultat**

En 2025, Power Grid a affiché un EBIT de 130,6 millions de CHF (- 7 % par rapport à l'exercice précédent). Durant cet exercice, BKW a investi 182,8 millions de CHF dans le réseau électrique pour mettre en place les conditions nécessaires à la transition énergétique, dans le droit fil de sa stratégie «Solutions 2030». Elle a notamment achevé de [nouvelles stations de transformation à Frutigen](#) et Rocourt et rénové une sous-station existante à Oberhofen. Avec la mise en service d'un nouveau centre d'exploitation réseau et l'installation de quelque 130'000 smart meters, BKW a également démontré l'année dernière qu'elle accorde une priorité absolue à la sécurité de l'approvisionnement.

**Le domaine d'activité Infrastructure & Buildings rehausse encore la rentabilité**

Le domaine d'activité Infrastructure & Buildings a réalisé un EBIT de 80 millions de CHF (+ 40,6 % par rapport à l'exercice précédent). Il est ainsi parvenu à augmenter une nouvelle fois sa rentabilité, pour un chiffre d'affaires stable de 1,98 milliard de CHF. BKW occupe une excellente position sur le marché. En tant que plus grande prestataire de services d'architecture et d'ingénierie dans la région DACH (Allemagne, Autriche et Suisse), elle a remporté de nouveaux projets importants dans ce domaine, parmi lesquels le [concept de stade de la région Rhin-Ruhr pour la candidature de l'Allemagne à l'organisation des Jeux olympiques](#) et le premier prix pour les procédures d'atelier coopératives sur le site du Seidensticker à Bielefeld. D'autre part, les besoins de développement des infrastructures d'énergie et de réseau restent considérables sur tous les marchés. Dans ce créneau porteur, BKW applique les priorités de sa stratégie «Solutions 2030» en participant, entre autres,

à la [ligne de la côte Est](#) et au projet Ultranet, en Allemagne, deux chantiers arrivés à leur phase finale. Dans le cadre de ses priorités stratégiques dans le domaine d'activité Infrastructure & Buildings, BKW a aussi renforcé ses activités de service dans la technique du bâtiment, par exemple avec la conception de [solutions pour la gestion intégrale de l'énergie](#).

### **BKW progresse dans ses objectifs de durabilité**

En 2025, BKW a accompli des progrès significatifs pour la réalisation de ses objectifs de durabilité, mettant en place des bases solides pour l'avenir. Ainsi, elle a réduit son intensité des gaz à effet de serre de 24 % par rapport à 2022, qui constitue l'année de référence, et elle a électrifié davantage sa flotte de véhicules. Elle a en outre remanié le code des fournisseurs, qui établit les exigences minimales obligatoires pour une collaboration responsable tout au long des chaînes d'approvisionnement. À travers l'élaboration de directives sur la sécurité au travail et la protection de la santé applicables à l'échelle du groupe et de la nouvelle stratégie RH, BKW a encore amélioré son organisation dans des domaines essentiels. La stratégie RH doit notamment garantir qu'il sera possible à l'avenir de retenir les membres du personnel dans l'entreprise et de recruter les talents appropriés pour façonner activement la transition énergétique.

### **Perspectives d'EBIT 2026 de 650 à 750 millions de CHF confirmées**

BKW prévoit un bon résultat pour l'exercice 2026. Conformément à sa stratégie «Solutions 2030», elle continue de développer la production d'électricité renouvelable et les offres de flexibilité et de stockage dans le domaine d'activité Energy Solutions. Elle répond en outre à la demande croissante de solutions énergétiques structurées conçues spécialement pour les différents clients. La hausse des prix de l'électricité garantis produit un effet positif sur les recettes. En parallèle, la volatilité des prix reste élevée sur le marché spot, alimentée par l'expansion soutenue des énergies renouvelables. Il en résulte des opportunités pour BKW dans le domaine de la flexibilité. Dans le domaine d'activité Power Grid, BKW s'attend à nouveau à des recettes stables. Dans le domaine d'activité Infrastructure & Buildings, BKW table sur une amélioration supplémentaire de la rentabilité. La demande de compétences dans la planification, la réalisation et l'entretien de projets complexes d'infrastructures et de construction reste élevée, tout comme les besoins de solutions efficaces sur le plan énergétique et respectueuses des ressources pour les infrastructures et les bâtiments. Ces deux facteurs renferment des possibilités de croissance intéressantes dans le cadre de

«Solutions 2030». Dans l'ensemble, BKW s'attend pour l'exercice 2026 à un EBIT compris dans une fourchette de 650 à 750 millions de CHF.

### **BKW propose une augmentation du dividende ordinaire à 3,80 CHF par action**

Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'augmenter le dividende ordinaire de 10 centimes, à 3,80 CHF par action. BKW obéit ainsi à sa politique en matière de dividendes.

Le rapport de gestion 2025 de BKW est disponible sur le site [www.bkw.ch/ra25](http://www.bkw.ch/ra25). De plus amples informations sur le rapport de durabilité 2025 de BKW peuvent être consultées sur le site [www.bkw.ch/durabilite](http://www.bkw.ch/durabilite).

*Le présent texte contient des déclarations prospectives basées sur les attentes et estimations actuelles, qui impliquent des risques et des incertitudes, tels que les conditions du marché et de l'économie, les dispositions légales et le cadre réglementaire, les conditions de concurrence, les taux d'intérêt ou les fluctuations monétaires. Les résultats réels peuvent donc différer sensiblement des attentes et déclarations prospectives exprimées dans ce texte. BKW a la conviction que ces déclarations prospectives reposent sur des attentes raisonnables, mais ne peut donner aucune garantie que les résultats escomptés seront atteints. Les résultats réels peuvent donc différer considérablement des attentes et des déclarations prospectives exprimées dans ce texte. BKW n'est pas tenue d'actualiser ses prévisions si elle prend connaissance de nouvelles informations, si un quelconque événement survient ou pour une quelconque autre raison.*

*Ce texte est publié en allemand, en français, en anglais et en italien. La version allemande fait foi.*

### **BKW**

Le groupe BKW est une entreprise internationale spécialisée dans l'énergie et les infrastructures. Son siège est à Berne. Le groupe emploie plus de 12'300 collaborateurs et collaboratrices. Grâce à son réseau de sociétés et à ses technologies innovantes, il propose à sa clientèle des compétences complètes dans les domaines des infrastructures, du bâtiment et de l'énergie. Il planifie, construit et exploite des infrastructures de production d'énergie et d'approvisionnement en énergie pour les entreprises, les particuliers et les services publics et propose des modèles commerciaux numériques pour les énergies renouvelables. Aujourd'hui, le portefeuille du groupe BKW comprend la planification et le conseil en ingénierie pour des projets dans les domaines de l'énergie, des infrastructures et de l'environnement, des solutions intégrées dans la technique du bâtiment et couvre également la construction et l'entretien de réseaux d'énergie, de télécommunication, de transport et de distribution d'eau. Avec ses solutions à l'esprit précurseur, les entreprises du groupe BKW créent des espaces où il fait bon vivre.

Les actions nominatives de BKW SA sont cotées en bourse à la SIX Swiss Exchange.