

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Déploiement fructueux de la nouvelle stratégie de BKW

Au premier semestre 2025, le groupe BKW¹ a donné le coup d'envoi à sa nouvelle stratégie «Solutions 2030» et peut d'ores et déjà se targuer de plusieurs réussites à cet égard. Sur le plan financier, BKW a clôturé les six premiers mois de l'année sur un bon résultat d'exploitation (EBIT), auquel ont contribué ses trois domaines d'activité, Energy Solutions, Power Grid et Infrastructure & Buildings. Pour le second semestre, BKW prévoit des produits plus élevés grâce aux effets saisonniers, et pour l'exercice 2025 complet, elle confirme ses perspectives tablant sur un EBIT de 650 à 750 millions de CHF.



Chers actionnaires,
Mesdames, Messieurs,

Nous sommes heureux de pouvoir vous présenter un bon résultat semestriel 2025. Comme prévu, l'EBIT a reculé de 29,1 % par rapport à la même période de l'année dernière, où il était particulièrement fort, s'établissant à 310,7 millions de CHF. Nous avons réalisé un bénéfice net opérationnel de 210,4 millions de CHF au premier semestre 2025. Cela s'explique par le retour à la normale des conditions de marché. Sans oublier que les

conditions météorologiques ont fait baisser la production des centrales hydrauliques et éoliennes.

Energy Solutions sur la bonne voie
Comme les exercices précédents, le domaine d'activité Energy Solutions a fortement contribué au résultat de BKW. Sa prestation globale a néanmoins légèrement reculé en raison du niveau inférieur des prix du marché et des volumes moindres. Son EBIT a quant à lui diminué à cause du résultat du négoce, qui poursuit sa normalisation au lendemain des turbulences de la crise énergétique.

1 Le groupe BKW englobe la société BKW SA et les autres sociétés du groupe. Pour faciliter la lecture, il est désigné ci-après par l'abréviation «BKW». Le nom de la société est précisé lorsqu'il est question de BKW SA ou de BKW Energie SA.

Power Grid toujours stable

Le domaine d'activité Power Grid a connu une évolution stable au premier semestre 2025. BKW a fortement investi dans la rénovation et l'extension du réseau de distribution. Le déploiement des smart meters progresse de manière satisfaisante. En ce milieu d'année, BKW a déjà installé plus de 70 000 compteurs électriques intelligents, et chaque jour, elle en installe encore 500 de plus. En se focalisant systématiquement sur la clientèle, BKW a fortement réduit les délais de traitement habituels des demandes de raccordement au réseau. En avril, nous avons même pris de l'avance dans l'introduction de la rémunération minimale pour l'électricité injectée par les installations solaires privées.

Reprise pour Infrastructure & Buildings

La tendance à la hausse dans le domaine d'activité Infrastructure & Buildings s'est maintenue au premier semestre 2025. Tant le chiffre d'affaires que l'EBIT ont progressé. BKW poursuit ainsi avec succès sa stratégie d'augmentation continue de la rentabilité. Toutes les divisions d'Infrastructure & Buildings ont contribué à ce résultat positif.

Mise en œuvre de la stratégie «Solutions 2030»

Au premier semestre 2025, BKW a débuté la mise en œuvre de la stratégie «Solutions 2030», qu'elle a présentée à l'occasion du Capital Markets Day du 8 novembre 2024. Les premiers succès clés dans le domaine d'activité Energy Solutions sont le projet de grande batterie d'une puissance de 300 MW à Waltrop (Allemagne), le permis de construire délivré pour le projet solaire alpin MontSol dans le Jura bernois et la commercialisation fructueuse d'installations photovoltaïques

flexibilisées sur le marché de l'énergie de réglage. Dans le domaine Infrastructure & Buildings, BKW témoigne d'une forte croissance organique dans la planification et la construction de lignes haute tension en Allemagne. Elle a également développé de manière ciblée et stratégique ses compétences dans la construction de bâtiments en Allemagne, notamment en matière de gestion de projet et d'architecture.

Perspectives

Dans l'ensemble, BKW prévoit qu'au second semestre, le résultat sera plus élevé dans les domaines d'activité Energy Solutions et Infrastructure & Buildings, en raison d'effets saisonniers, et qu'il restera stable dans le domaine d'activité Power Grid. Elle confirme donc ses perspectives et table sur un EBIT de 650 à 750 millions de CHF pour l'exercice 2025.

Nous devons ce succès à notre clientèle, à nos fournisseurs et partenaires et à nos actionnaires, mais aussi et surtout aux membres de notre personnel, qui s'engagent pour BKW au quotidien. Nous nous réjouissons d'aller plus loin encore sur ce chemin avec vous tous.

Meilleures salutations,

Roger Baillod
Président du
conseil d'administration

Robert Itschner
CEO