

Präsentation
Geschäftsbericht
2024

Zürich, 11.03.2025

BKW erzielt im Geschäftsjahr
2024 ein erfolgreiches Ergebnis

Programm

Rückblick Geschäftsjahr 2024

CEO Robert Itschner

Finanzielles Ergebnis Geschäftsjahr 2024

CFO Martin Zwysig

Ausblick Geschäftsjahr 2025

CEO Robert Itschner

Q&A

CEO Robert Itschner und CFO Martin Zwysig





Rückblick Geschäftsjahr 2024

CEO Robert Itschner

Im Überblick: Erfolgreicher Jahresabschluss 2024 für die BKW

Gesamtleistung

CHF 4'772 Mio.

EBIT

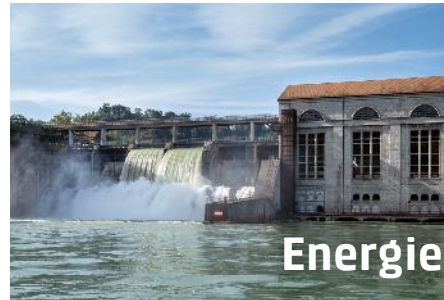
CHF 790 Mio.

Reingewinn

CHF 647 Mio.

Bewährtes Geschäftsmodell: Fokus auf umfassende Angebote für die neue Energiewelt

Märkte



BKW Geschäftsfelder

Energie

**Energy
Solutions**

Netze

Power Grid

Dienst-
leistungen

**Infrastructure
& Buildings**



Energy Solutions: Stromgesetz ebnet Weg für Energiewende

Marktentwicklungen und politisches Umfeld

- Überdurchschnittliche Produktion aus Wasserkraft
- Zustimmung zum Stromgesetz
- Ja der Gemeinde zum alpinen Solarprojekt MontSol
- Hohe Volatilität der Strompreise im ersten Halbjahr
- Wachsender Bedarf nach massgeschneiderten Energielösungen



Energy Solutions: Wachstum in strukturierten Angeboten



Meilensteine 2024

- Baustart Wasserkraftwerk Turbach
- Einweihung Windpark Rosenskog (SE)
- Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg in Plan
- Kontrahierung von PPAs von über 1 GW

Power Grid: Regulierte Geschäft mit hohem Investitionsbedarf

Marktentwicklungen und politisches Umfeld

- Photovoltaik-Ausbau: 650 MW am BKW Netz
- Hoher Bedarf an neuen Netzanschlüssen
- Ermöglichung virtueller Zusammenschlüsse zum Eigenverbrauch (vZEV) durch Stromgesetz



Power Grid: Intelligenter Netzausbau für die Energiewende



Meilensteine 2024

- Installation von 16'000 Smart Metern
- Verstärkung 50-kV-Leitung Wimmis-Frutigen
- Beschleunigte Bearbeitung von Netzanschlussgesuchen
- Netzelektrik-Ausbildungsprogramm für Quereinsteigende

Infrastructure & Buildings: Steigender Bedarf an Infrastrukturen

Marktentwicklungen und politisches Umfeld

- Zunehmende Nachfrage nach Spezialkompetenzen
- Investitionen in Energie- und Wärmewende in CH & DE
- Weiterhin wachsender Bedarf an Netzinfrastrukturen in DE
- Anhaltender Solarboom auf Schweizer Dächern
- Effizienzsteigerung durch Digitalisierung und Automatisierung



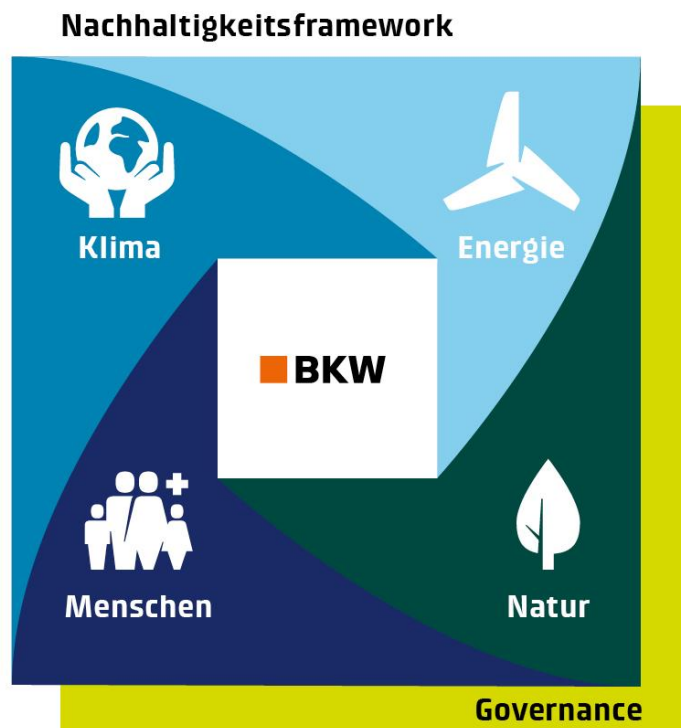
Infrastructure & Buildings: Ausbau Generalplanung, Energieinfrastruktur, Bahn und Gebäudetechnik



Meilensteine 2024

- Fertigstellung Roots Hamburg (DE)
- Einweihung Batteriespeicher Arzberg (DE)
- Eröffnung Albula-Tunnel II Graubünden
- Lancierung schweizweites PV-Angebot Solstis
- Wachstum in Energiemanagement-Angeboten

Nachhaltigkeit: Neues Framework mit ambitionierten Zielen im Jahr 2024 verabschiedet



Klima

Netto-Null 2040¹, 50 % Reduktion der CO₂-Intensität bis 2030²

Energie

3.4 GW installierte Leistung an erneuerbaren Energien bis 2030

Natur

Erzielen von Net Positive Impact auf die Biodiversität ab 2030 bei Energie- und Infrastrukturprojekten der BKW

Menschen

Weiterhin 0 schwere Arbeitsunfälle und berufsbedingte Todesfälle

¹ Scopes 1 und 2

² Scopes 1 und 2, Basisjahr 2022

Nachhaltigkeit: Erreichte Meilensteine im Jahr 2024



Klima

- 4.5 Prozent Reduktion der Treibhausgasintensität 2024 im Vergleich zu 2023
- Per Ende 2024 waren 214 Elektrofahrzeuge in Betrieb, weitere 85 waren beim Lieferanten bestellt



Energie

- Steigerung der installierten Leistung an Wind und Solar auf 935 MW (2023: 893 MW)



Natur

- Biodiversitätskataster zur Identifikation der Standorte in der Nähe von ökologisch sensiblen Zonen erstellt
- Gruppenweite Umwelt- und Klimapolicy durch BKW Verwaltungsrat verabschiedet



Menschen

- Keine schweren Arbeitsunfälle und keine berufsbedingten Todesfälle dank verstärkter Prävention und Förderung der Arbeitssicherheitskultur
- Gruppenweite Menschenrechtspolicy durch BKW Verwaltungsrat verabschiedet

Governance

- Erster Schritt in der Ausrichtung des Nachhaltigkeitsberichts an die European Sustainability Reporting Standards (ESRS)
- Einführung nachhaltigkeitsbezogener Anteile in Anreiz- und Vergütungssystem der Konzernleitung und des Top-Managements



Finanzielles Ergebnis Geschäftsjahr 2024

CFO Martin Zwyssig

BKW's performance in a nutshell

CHF m	2024	2023	Δ	Δ %
Revenue	4,772	4,598	+175	+3.8%
EBITDA	1,073	953	+120	+12.6%
<i>EBITDA as % of revenue</i>	22.5%	20.7%	+2	
EBIT	790	620	+170	+27.3%
<i>EBIT as % of revenue</i>	16.6%	13.5%	+3	
Net profit	647	488	+159	+32.6%
<i>Net profit as % of revenue</i>	13.6%	10.6%	+3	
Operating net profit	550	432	+118	+27.4%
Operating cashflow	739	704	+36	+5.1%
Return on Capital Employed (ROCE)	9.5%	8.1%	+1	+17.3%
Equity ratio	48.8%	45.8%	+3	+6.6%

Revenue

- Lower energy price level in Energy Solutions outweighed mainly by higher Swissgrid tariffs in Power Grid and organic growth in I&B

EBIT

- Lower trading result compensated by favorable factors in Energy Solutions.
- Strong margin improvement in I&B

Net profit

- Another further increase from last year's strong KKM-STENFO result

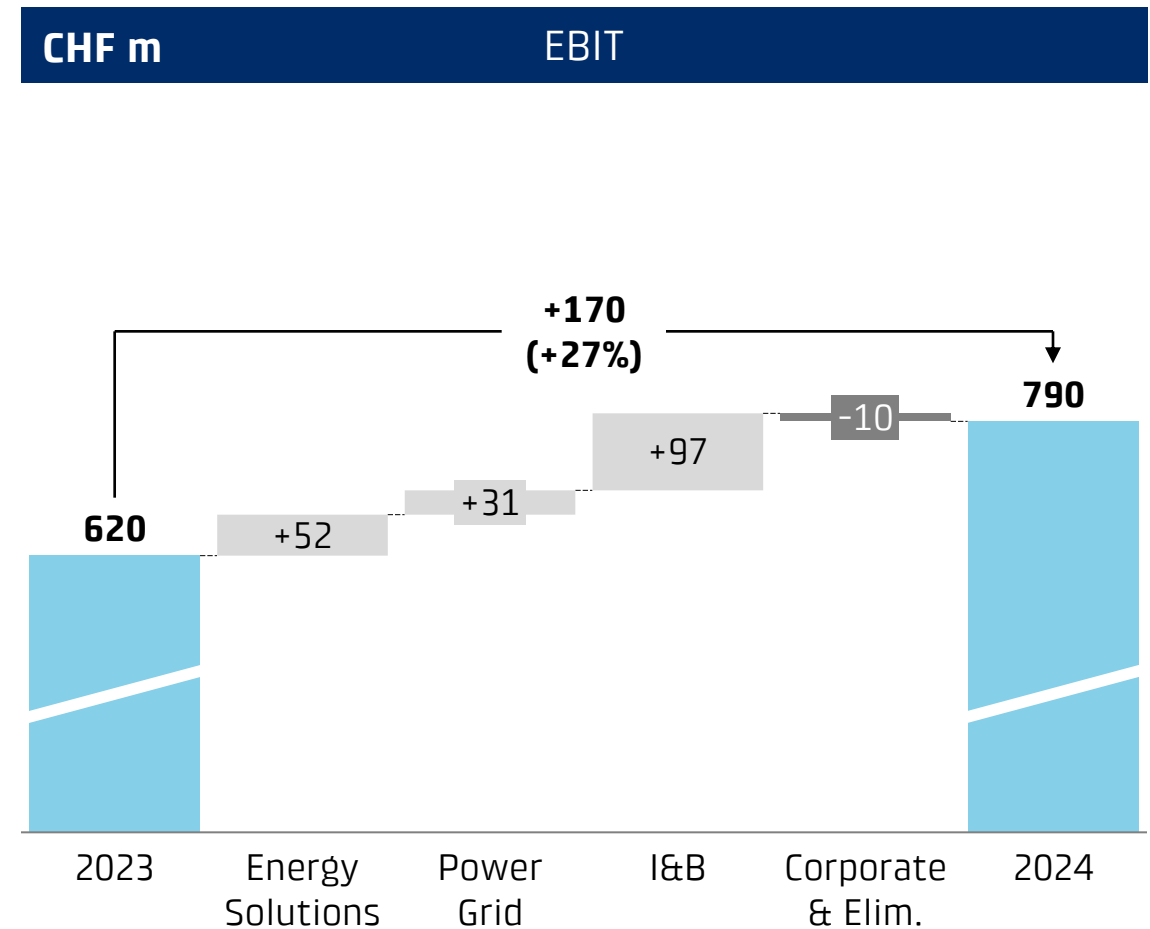
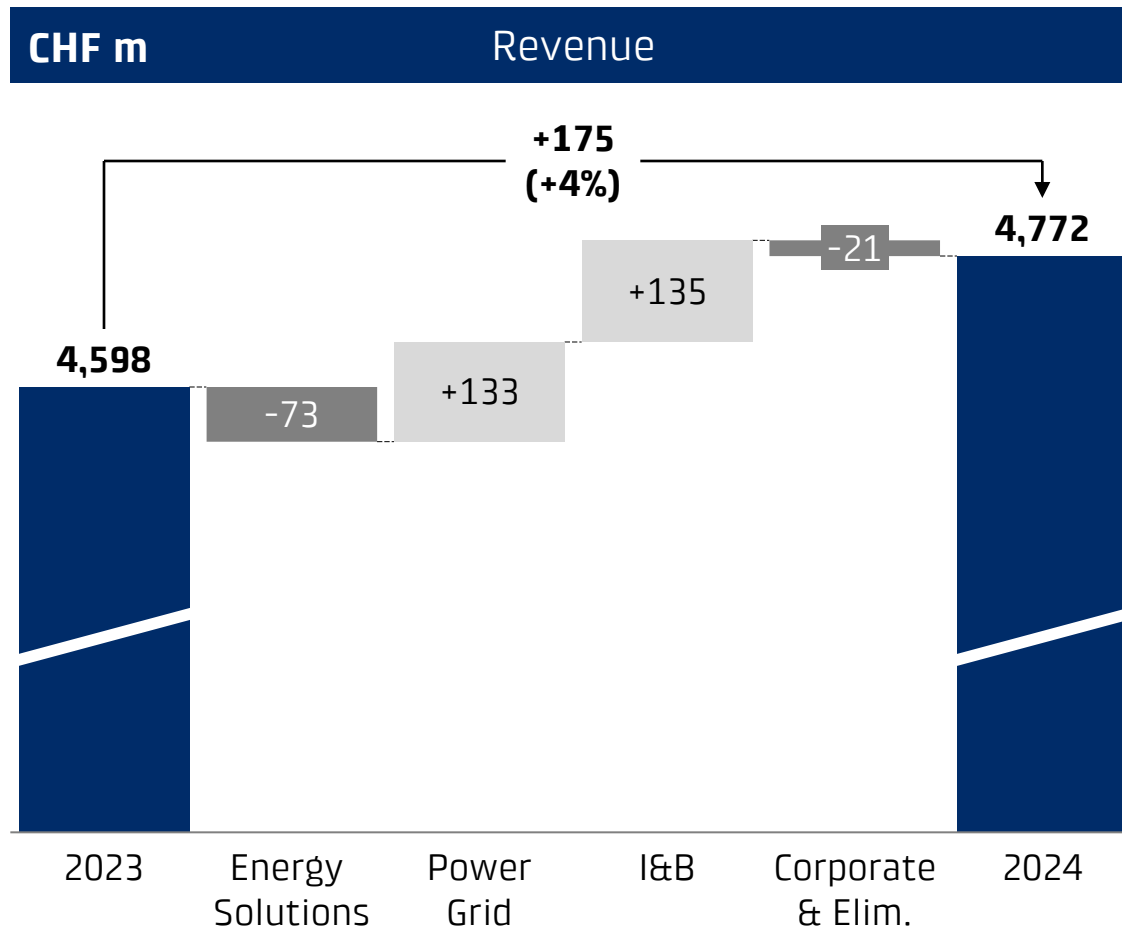
Operating cashflow

- Steady, strong cash conversion

Equity ratio

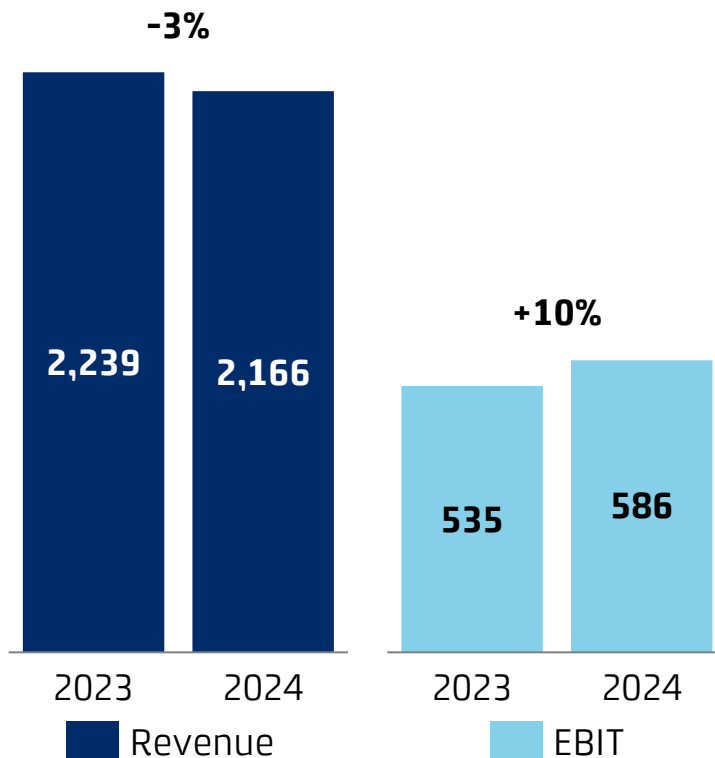
- Net profit contribution boosts both equity and equity ratio

All business segments contribute to the increase in EBIT



Energy Solutions: Strong performance supported by favorable factors

CHF m Revenue / EBIT



Key points

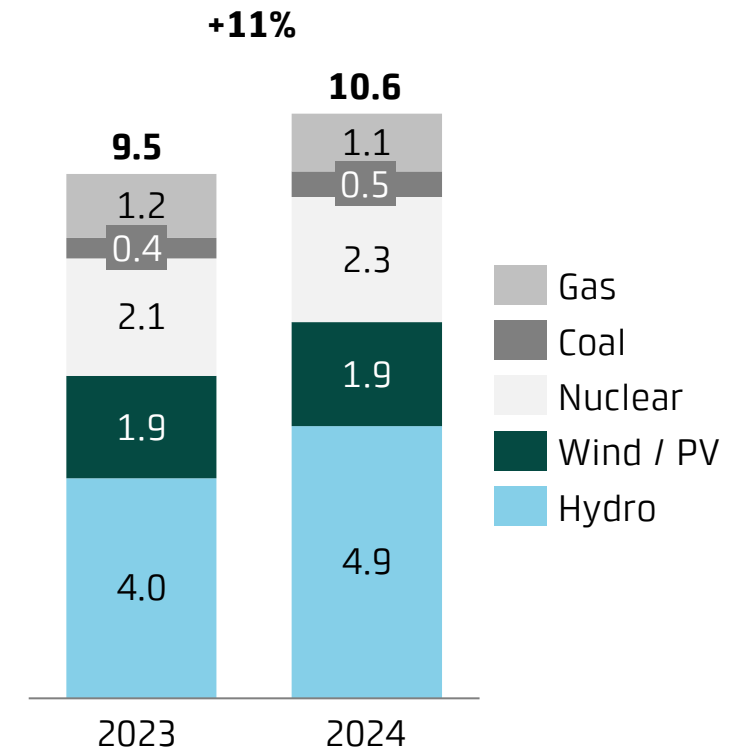
Revenue

- Continuing trend to lower energy price levels
- Higher production volumes in hydro and nuclear

EBIT

- Higher hedged prices
- Higher production volumes in hydro and nuclear
- Lower trading result but still on a high level
- Lower procurement costs due to high performance of KKL-STENFO

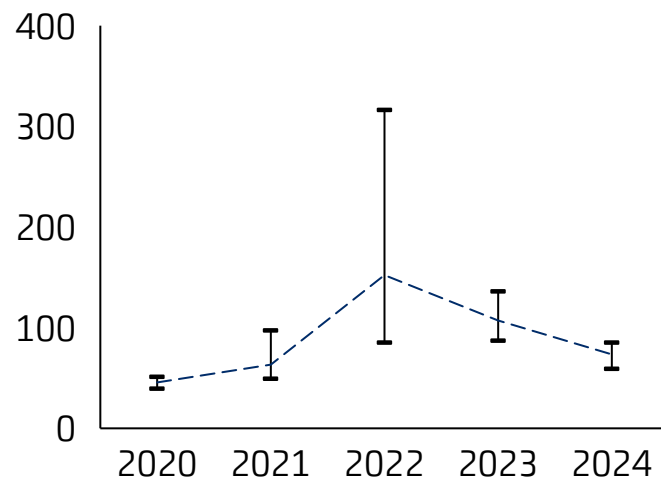
In TWh Production mix



Energy Solutions: Favorable factors in 2024

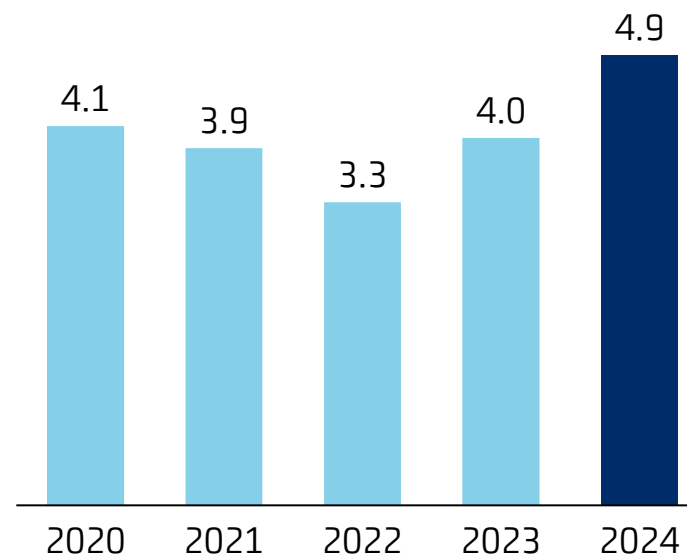
€/MWh Power price volatility

Power price Germany 3 years forward
Yearly high, low and average



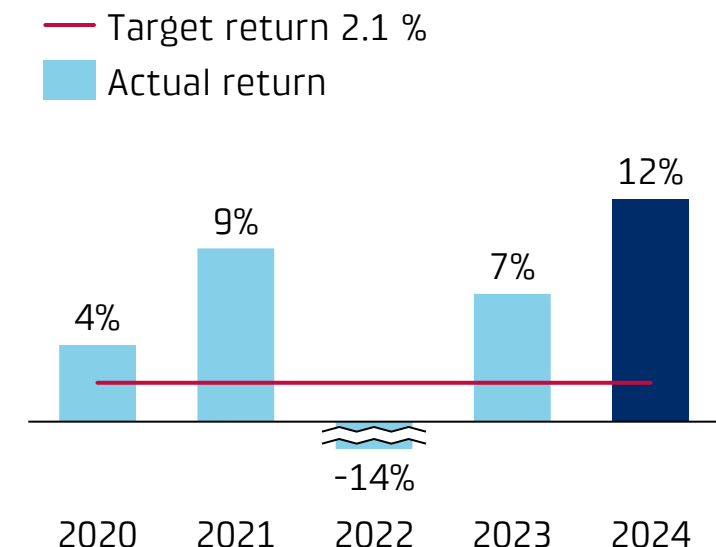
Forward-price volatility has declined but remained elevated throughout 2024

In TWh Hydro production



Record-high precipitation-driven hydroelectric power generation

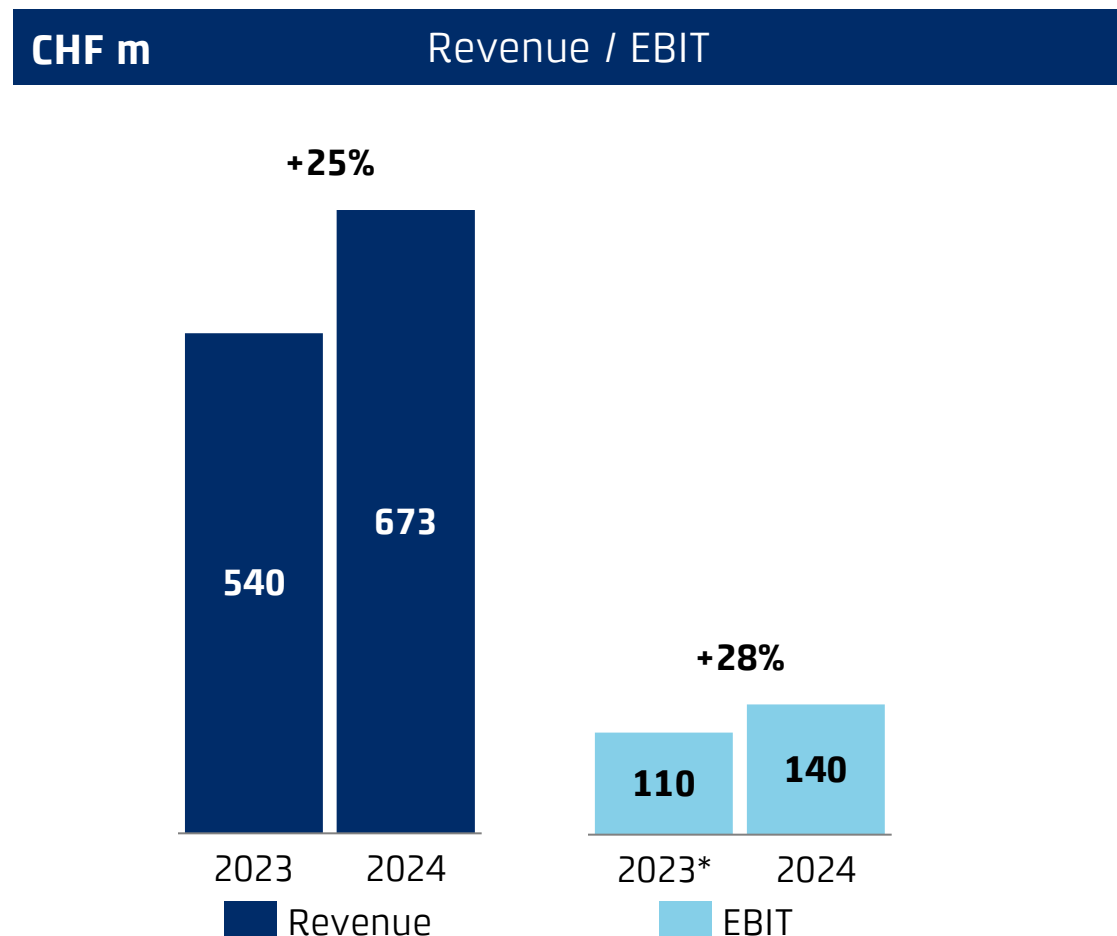
% KKL-STENFO performance



Yet another outstanding KKL-STENFO performance¹

¹ Positive STENFO-Performance of Kernkraftwerk Leibstadt (KKL) had a positive impact in 2024 on energy procurement costs, Positive STENFO-Performance of Kernkraftwerk Mühleberg (KKM) had a positive impact in 2024 on the financial result.

Power Grid: Steady performer with solid results

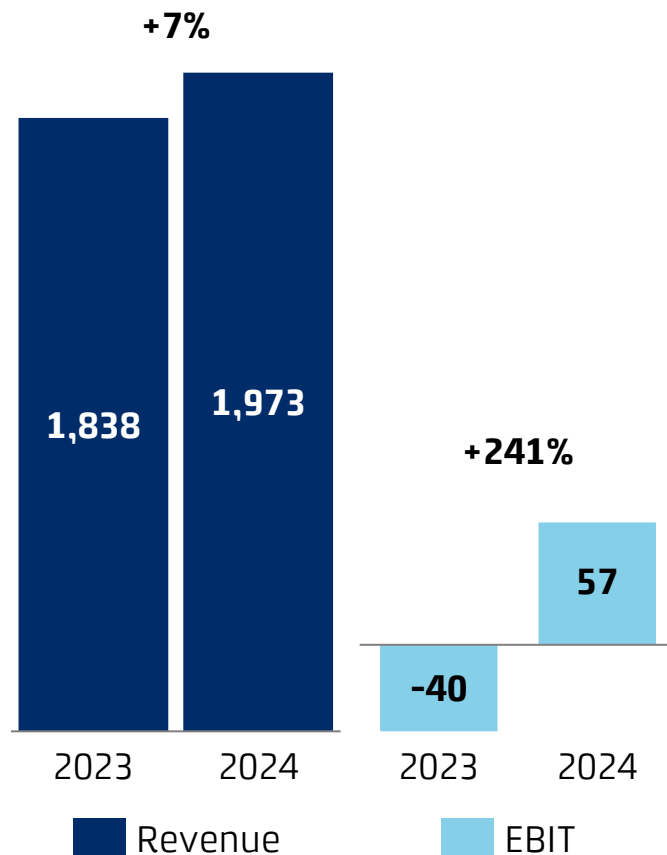


* EBIT restatement 2023:
Transfer of Swissgrid equity result of CHF 37 m from Power Grid to Corporate segment

Key points
Revenue • Pass through of higher Swissgrid transmission grid tariffs (no EBIT impact) • Tariff increase to recover costs that occurred in previous years
EBIT • Tariff increase to recover costs that occurred in previous years • Higher hydro production reduce grid procurement costs from Swissgrid transmission grid • Increase of WACC from 3.83% to 4.13%

Infrastructure & Buildings: Back on track, EBIT margins significantly improved

CHF m Revenue / EBIT



Key points

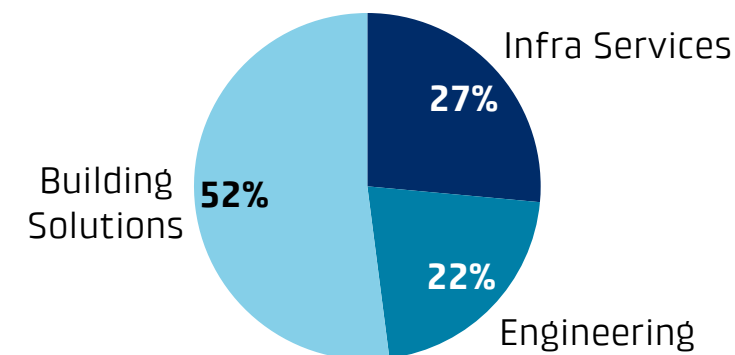
Revenue

- Significant organic growth, primarily driven by the strong development of Infra Services

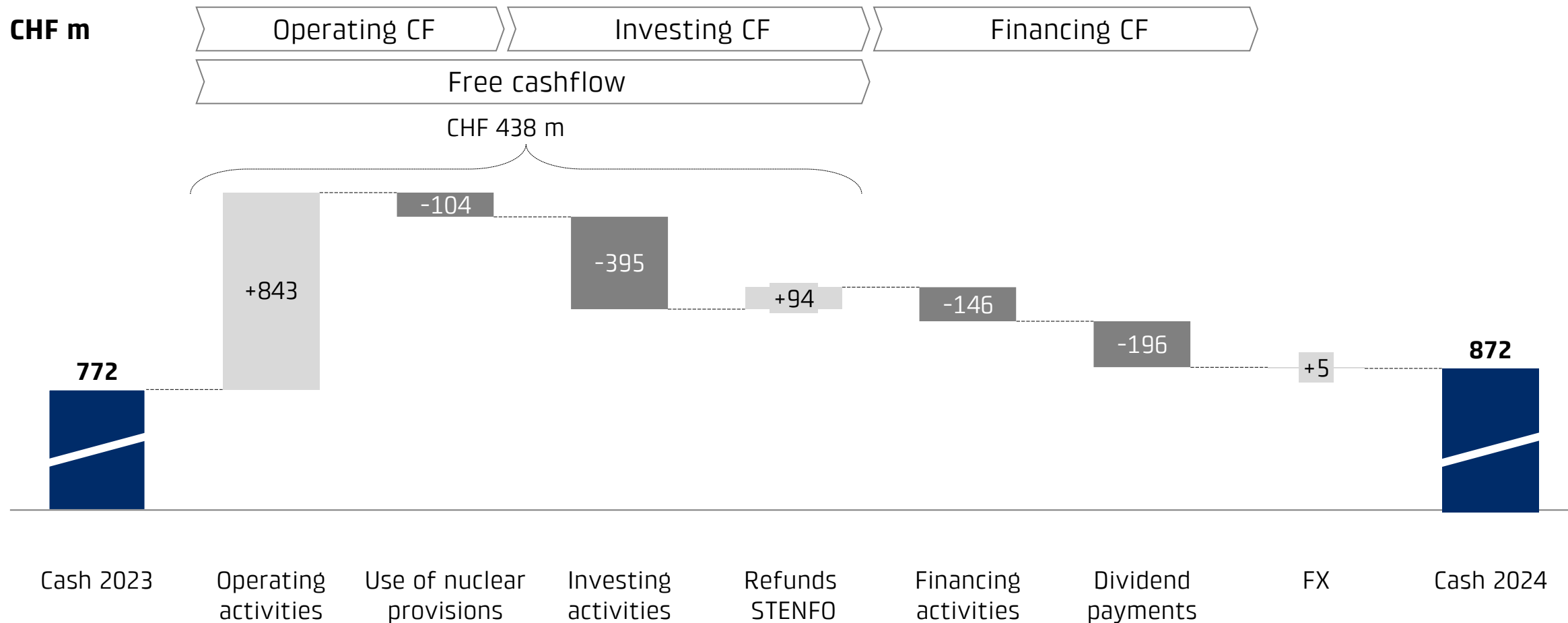
EBIT

- Efficiency gains through targeted optimization of structures and processes
- Substantial improvement of EBIT margins across all business areas
- EBIT higher than 2022 (EBIT 2022: 53 CHF m)

Revenue split

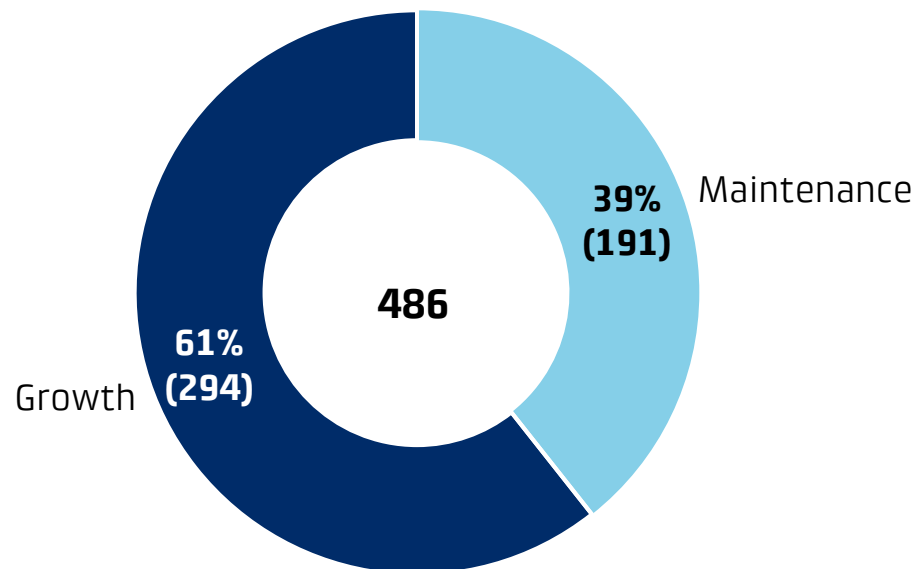


Free cashflow remains strong while investing for future growth

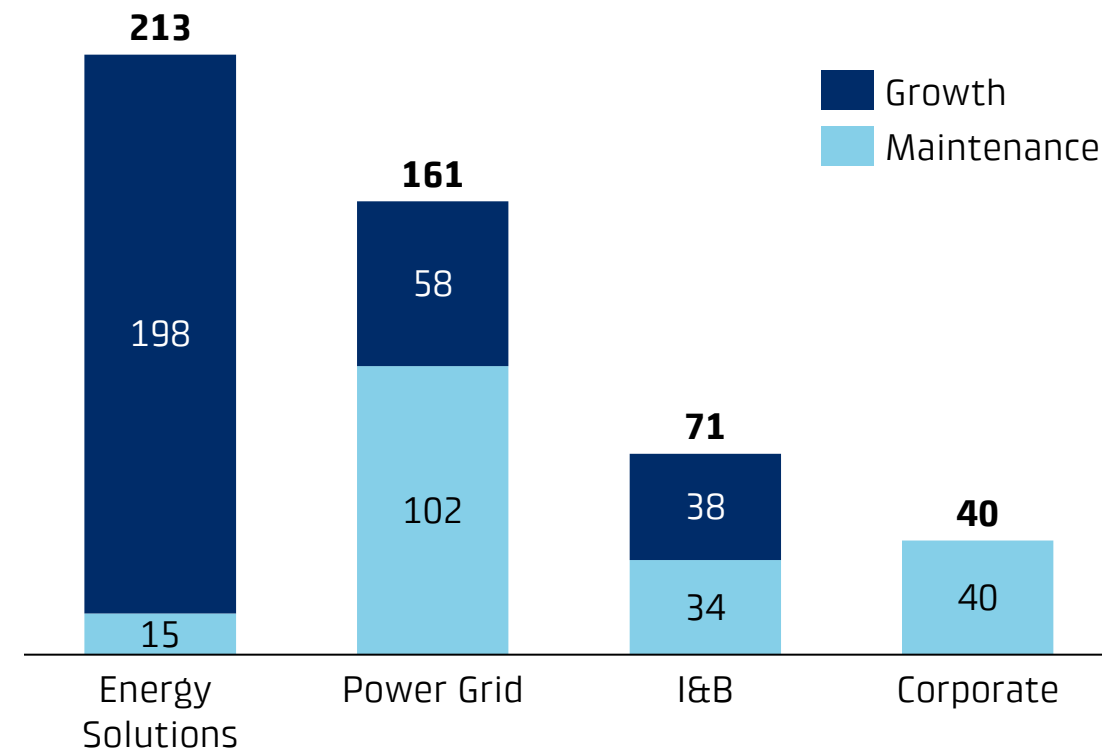


Capital directed towards the energy transition: Focus on renewable energy and grid expansion

CHF m Investments¹



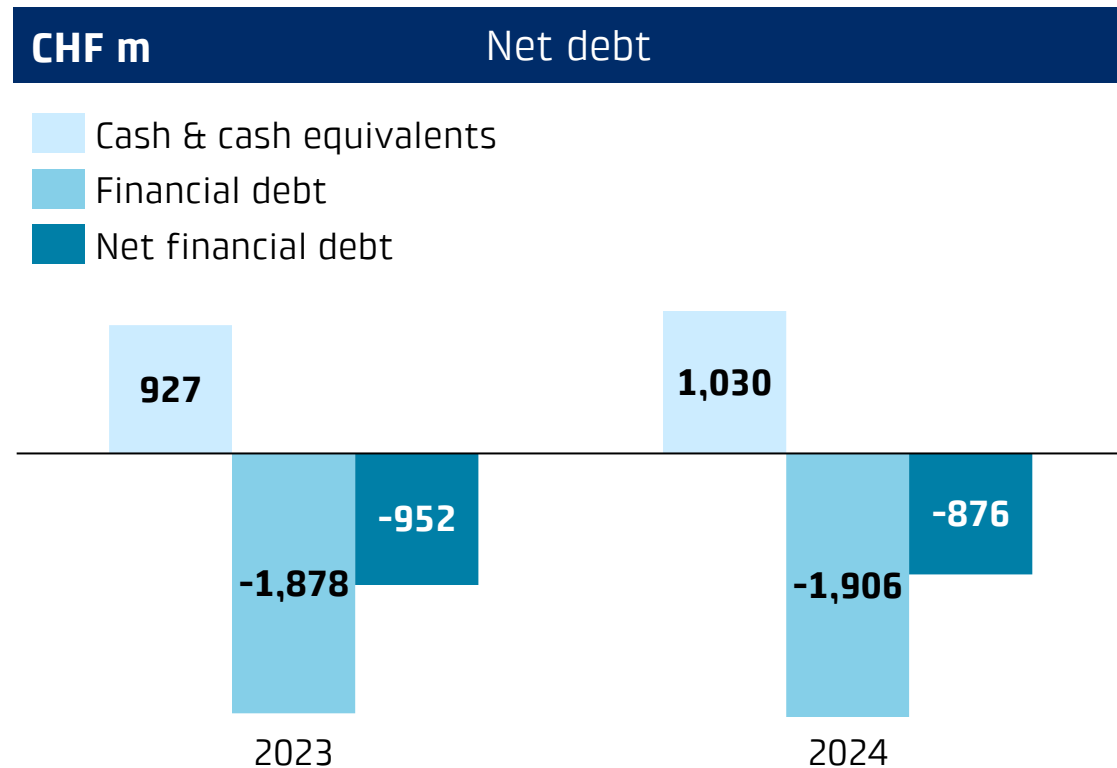
CHF m Investments by segments



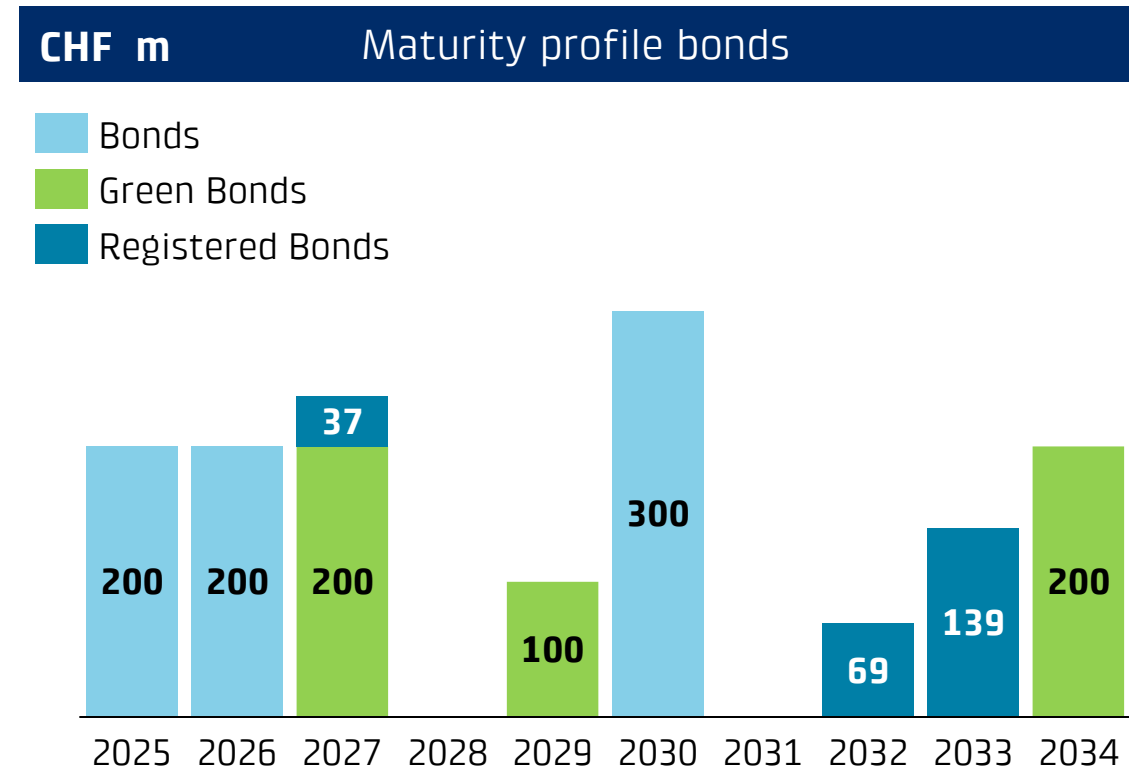
¹ Investments in property, plant and equipment; acquisitions of group companies; and investments in intangible assets

Higher liquidity strengthens net debt metrics

Robust financing strategy drives financial flexibility

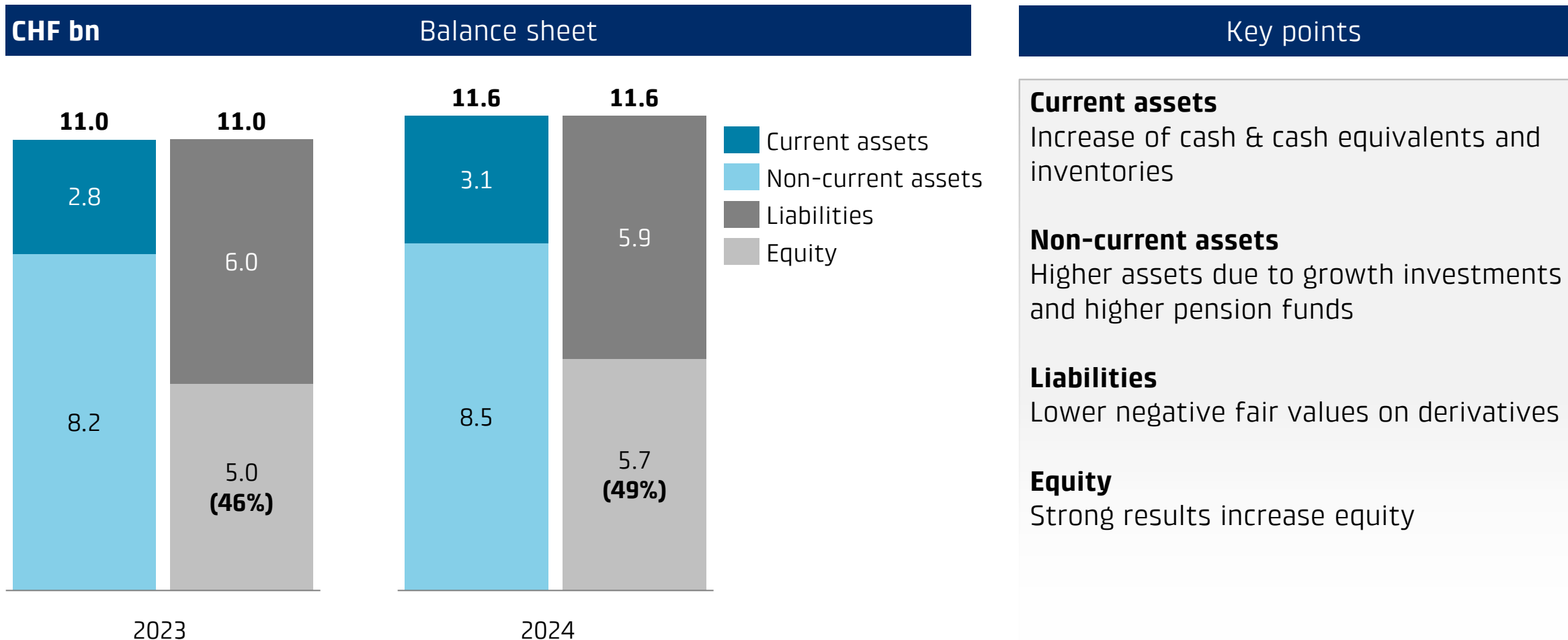


Liquidity higher due to strong operating cashflow;
Investments fully self-financed, keeping gross debt
at a steady level



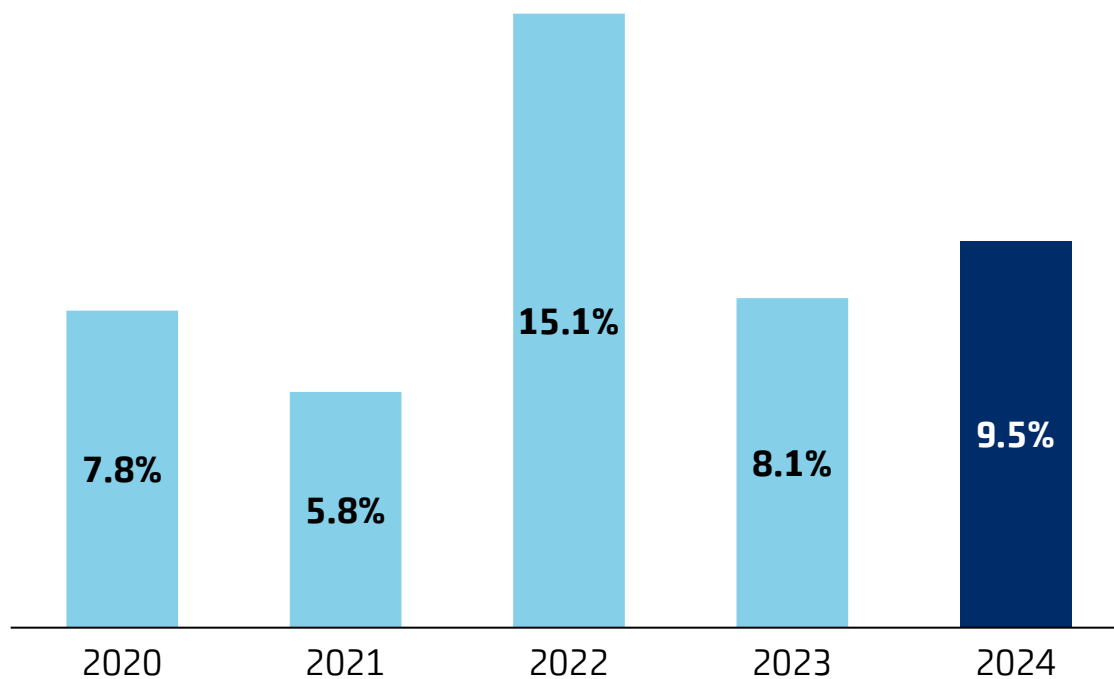
Additional undrawn RCF of CHF 1 bn (2029+1+1)
and accordion option of CHF 0.5 bn

Further increase of equity in absolute and relative terms, supporting the future balance sheet extension

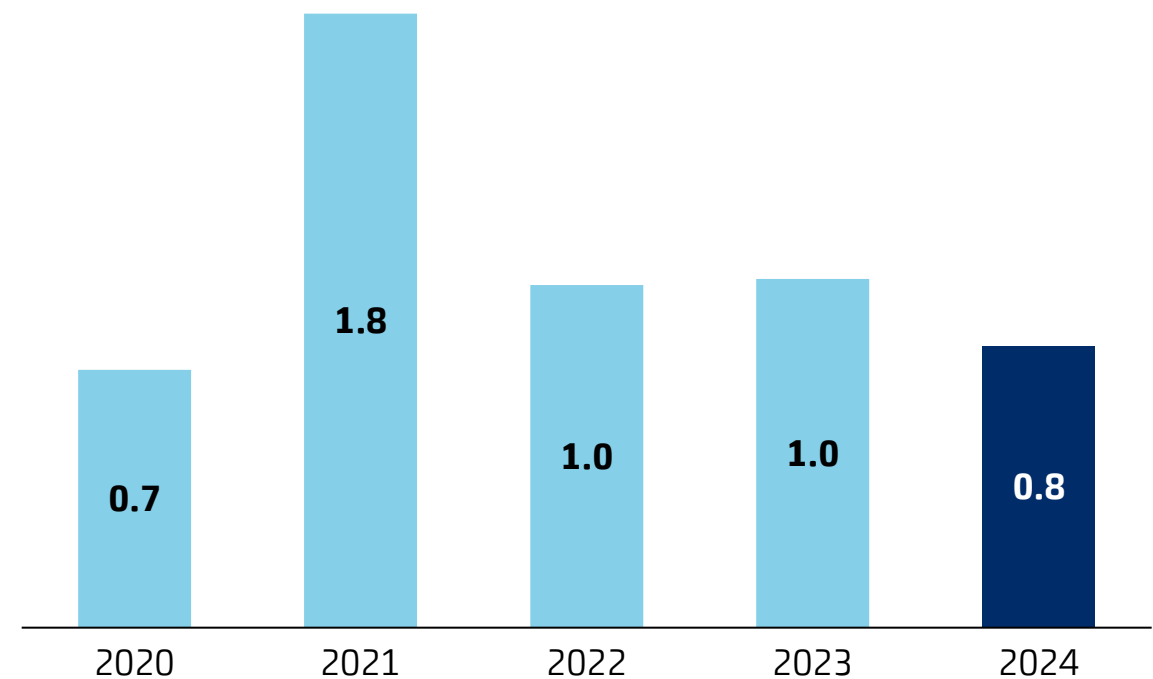


ROCE outperforms capital costs by far

Further improved Net Debt / EBITDA ratio

Return on Capital Employed¹ (ROCE)

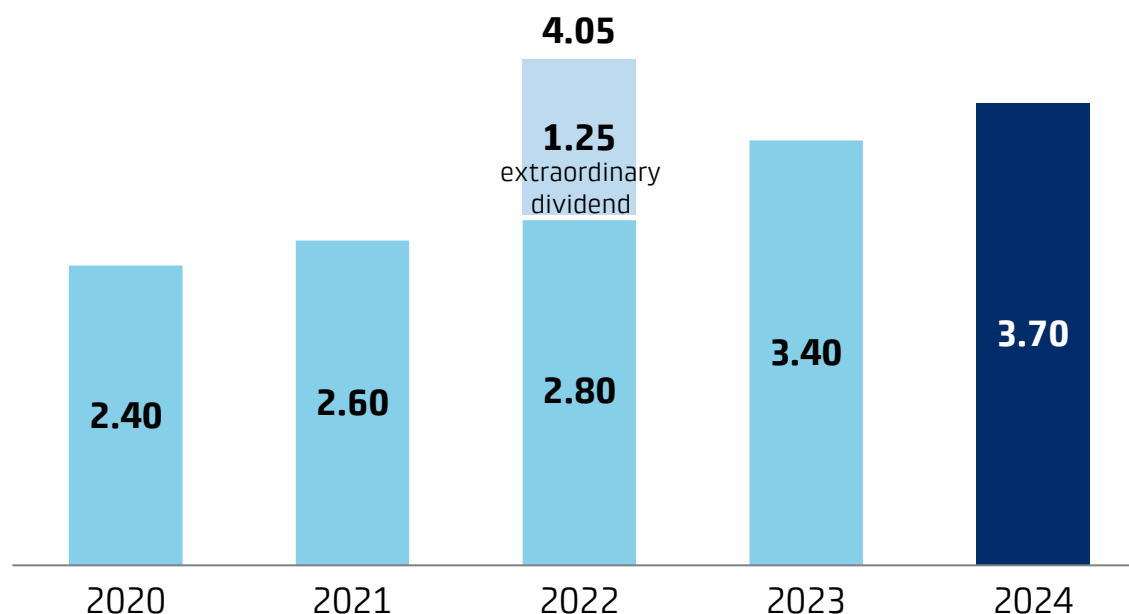
Net Debt / EBITDA



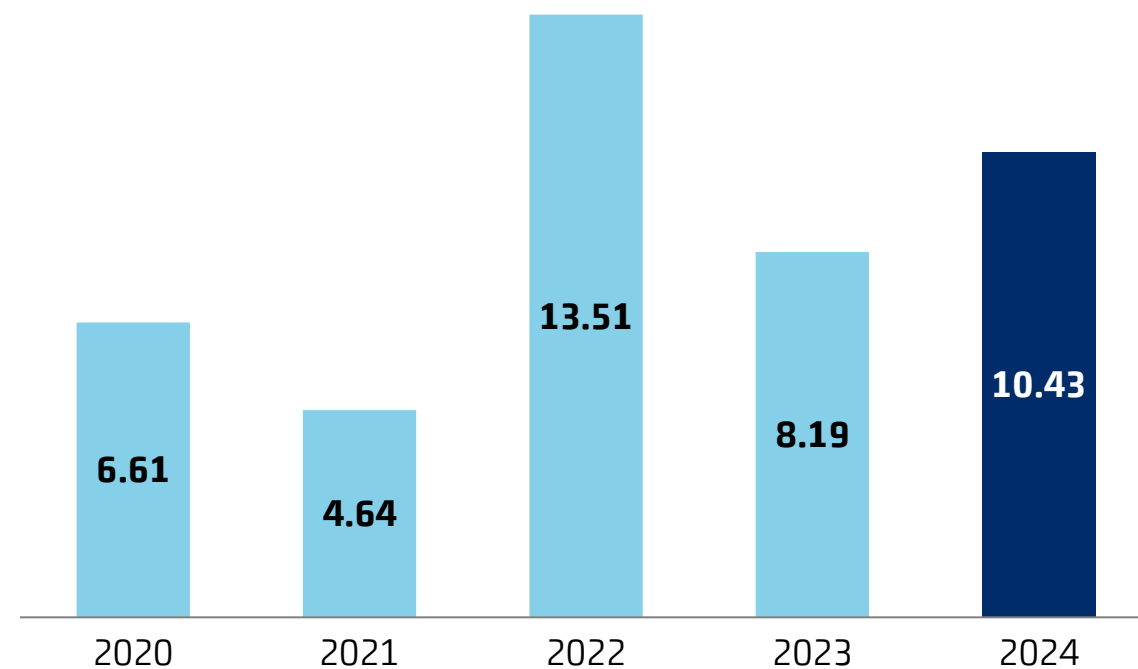
¹ Net operating profit after tax / capital employed including goodwill

Proposed 9% increase in regular dividend from CHF 3.40 to **CHF 3.70** in line with dividend policy

CHF Dividend per share



CHF Earnings¹ per share



¹ Operating net profit = Net profit before gains/losses from KKM-STENFO, net of tax



Ausblick Geschäftsjahr 2025

CEO Robert Itschner

«BKW Solutions 2030»: Lösungen für die neue Energiewelt

Die BKW bietet Lösungen für

- **die veränderten Bedürfnisse** von Kundinnen, Investoren und Öffentlichkeit.
- die massive **Steigerung** des Bedarfs an **Energie- und Ressourceneffizienz**.
- die **beschleunigte Transformation** des **Energiesystems**.



Energy Solutions: Produktion, Speicherung und Vermarktung



Ausblick 2025

- Inbetriebnahme Windpark Cerignola (IT)
- Inbetriebnahme Wasserkraftwerk Sousbach
- Inbetriebnahme Batteriespeicher Oberfranken (DE)
- Weiterer Ausbau strukturierte Kundenlösungen

Power Grid: Smarter Ausbau bei weiterhin hoher Verfügbarkeit



Ausblick 2025

- Fortführung Smart-Meter-Rollout
- Optimierte Bearbeitung Netzanschlussgesuche
- Prüfung Produktportfolio Grundversorgung
- Ermöglichung lokaler Elektrizitätsgemeinschaften

Infrastructure & Buildings: Profitables, selektives Wachstum



Ausblick 2025

- Erweiterung Terminal 1E Flughafen München
- Grossauftrag TenneT-Netzverstärkungsprojekt 380-kV-Ltg. Unterweser-Conneforde (DE)
- Ausbau SBB Bern-West
- Stärkerer Fokus auf Service-Geschäft

EBIT-Guidance 2025

Energy Solutions

Weitere Normalisierung der Märkte

Power Grid

Stabile EBIT-Beiträge

Infrastructure & Buildings

Fortführung der Profitabilitätssteigerung

**Die BKW erwartet für das
Geschäftsjahr 2025 einen
EBIT in der Bandbreite von
CHF 650 bis 750 Mio.**





Q&A



Wir machen Lebensräume lebenswert.

Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Die zukunftsbezogenen Aussagen enthalten Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu den Risiken und Unsicherheiten gehören unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften und regulatorische Rahmenbedingungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen oder Währungsschwankungen. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die zukunftsbezogenen Aussagen auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die erwarteten Ergebnisse erreicht werden. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.

Diese Präsentation erscheint in deutscher und englischer Sprache. Massgebend ist die deutsche Version.