



Analysten- und
Medienkonferenz
Halbjahresabschluss
2025

Zürich, 21.08.2025

BKW mit gutem Halbjahresergebnis 2025

Programm

Rückblick Halbjahr 2025

CEO Robert Itschner

Finanzielles Ergebnis Halbjahr 2025

CFO Martin Zwyssig

Ausblick Geschäftsjahr 2025

CEO Robert Itschner

Q&A





Rückblick Halbjahr 2025

Im Überblick: Erstes Halbjahr 2025 mit einem guten Ergebnis

Gesamtleistung

CHF 2'252 Mio.

EBIT

CHF 311 Mio.

Reingewinn

CHF 203 Mio.

Energy Solutions: Ausbau von Produktion und Flexibilität im Bereich erneuerbare Energie



Meilensteine erstes Halbjahr 2025

- Baubewilligung für PV-Projekt MontSol
- Verzicht auf alpines PV-Projekt Tschingel
- Halbzeit bei Bauarbeiten Windpark Cerignola (IT)
- Einweihung Spitallamm-Staumauer der KWO
- Projektstart Grossbatteriespeicher Waltrop (DE)
- Vermarktung flexibilisierter PV-Anlagen

Power Grid: Energiewende im Verteilnetz nimmt weiter Form an



Meilensteine erstes Halbjahr 2025

- Anschluss von über 2'000 PV-Anlagen
- Installation von über 500 Smart Metern pro Tag
- Mindestvergütung Solarstrom seit 1. April

Infrastructure & Buildings: Steigender Bedarf an komplexen Infrastrukturen in Europa



Meilensteine erstes Halbjahr 2025

- Steigerung Profitabilität in allen drei Geschäftsbereichen dank mehr Effizienz
- Ausbau Kompetenzen in Projektmanagement und Architektur beim Hochbau in Deutschland
- Organisches und profitables Wachstum bei Planung und Bau von Hochspannungsleitungen



Finanzielles Ergebnis Halbjahr 2025

BKW's performance in a nutshell

CHF m	HY 2025	HY 2024	Δ	Δ %
Revenue	2'251.8	2'330.0	-78.2	-3.4%
EBITDA	431.3	581.9	-150.7	-25.9%
<i>EBITDA as % of revenue</i>	19.2%	25.0%	-5.8	
EBIT	310.7	438.3	-127.6	-29.1%
<i>EBIT as % of revenue</i>	13.8%	18.8%	-5.0	
Net profit	203.3	362.5	-159.2	-43.9%
<i>Net profit as % of revenue</i>	9.0%	15.6%	-6.5	
Operating net profit	210.4	302.6	-92.1	-30.4%
Operating cashflow	161.6	170.9	-9.3	-5.4%
Equity ratio	50.9%	47.9%	+3.0	+6.4%

Revenue

- Lower volume, energy price level and grid tariffs

EBIT

- In line with expectations - lower trading result and lack of last year's favorable factors

Net profit

- This year's KKM STENFO performance is slightly negative, contrasting with last year's strong results

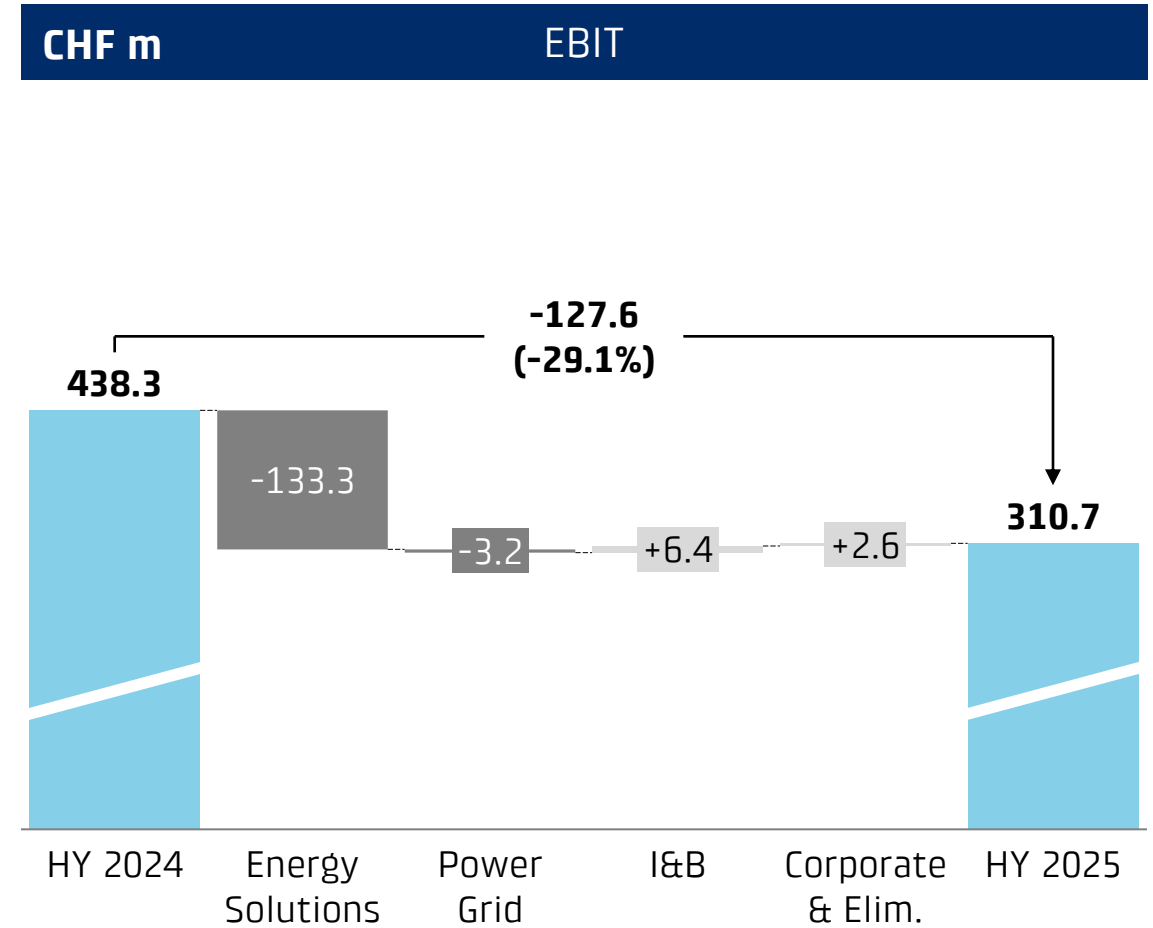
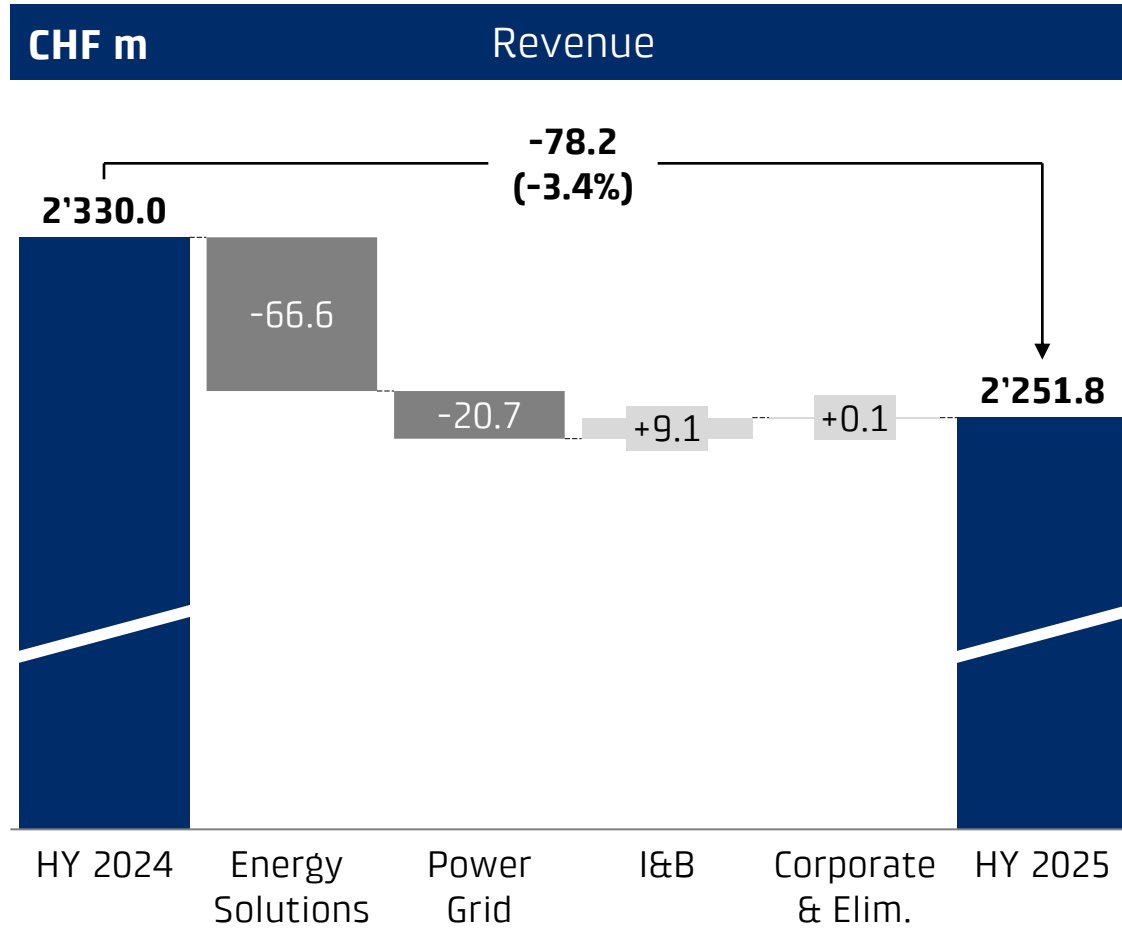
Operating cashflow

- Stronger cash conversion ratio due to improved NWC

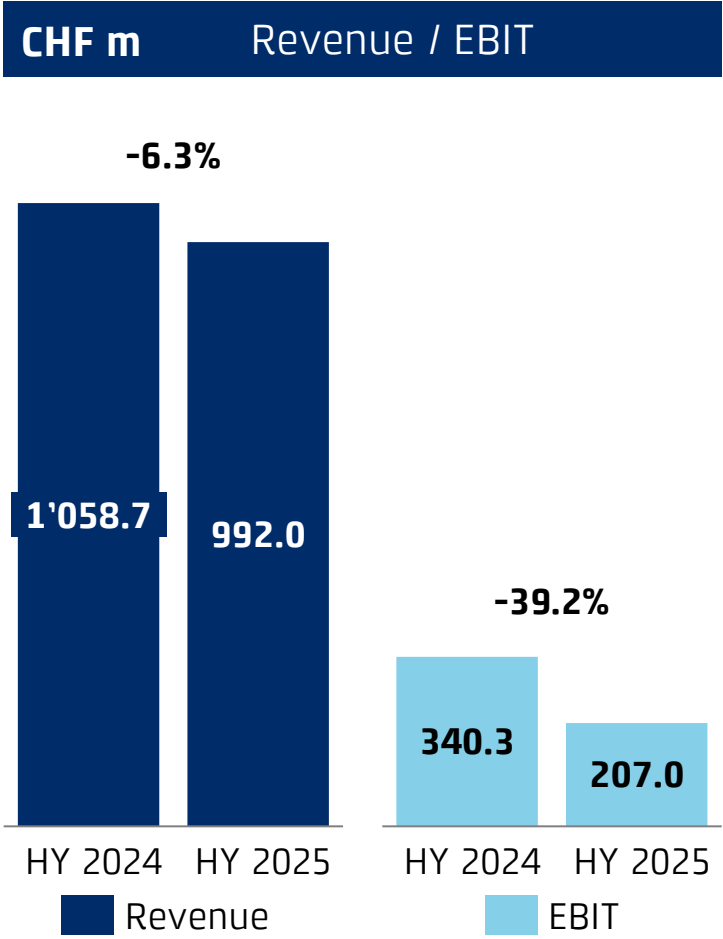
Equity ratio

- Equity ratio improved to 50.9%

Revenue & EBIT substantially impacted by Business Segment Energy Solutions



Energy Solutions: Revenue and EBIT below prior year in line with expectations



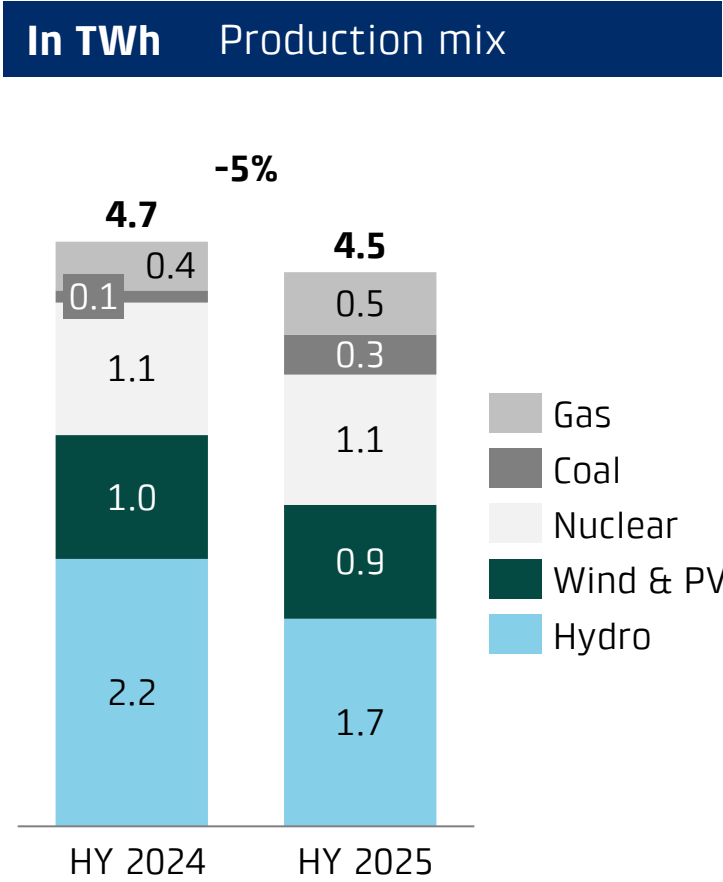
Key points

Revenue

- Higher hedged prices do not offset the lower volumes and energy price level

EBIT

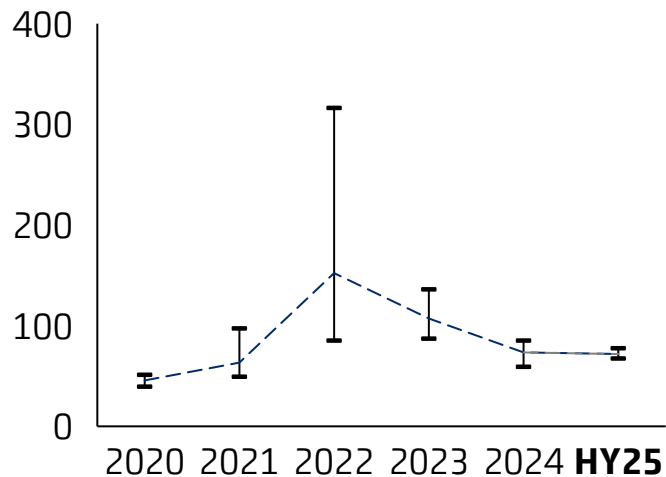
- Higher hedged prices are outweighed by the absence of last year's favorable factors



Energy Solutions: The favorable factors from 2024 have normalized

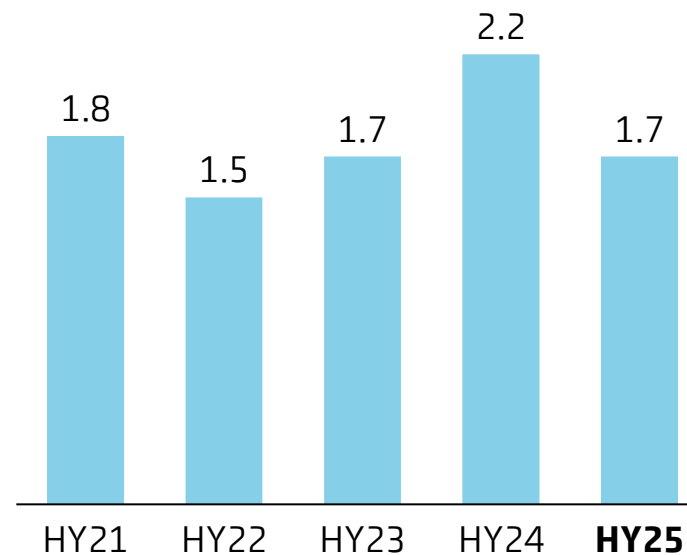
€/MWh Power price volatility

Power price Germany 3 years forward
Yearly high, low and average



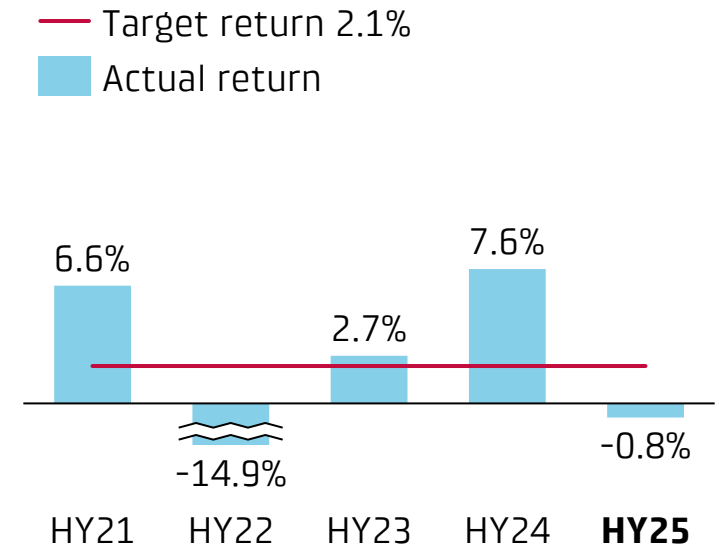
Forward-price volatility in line with projections

In TWh Hydro production



Normalization of water volumes in HY25 in line with expectations

% KKL STENFO performance



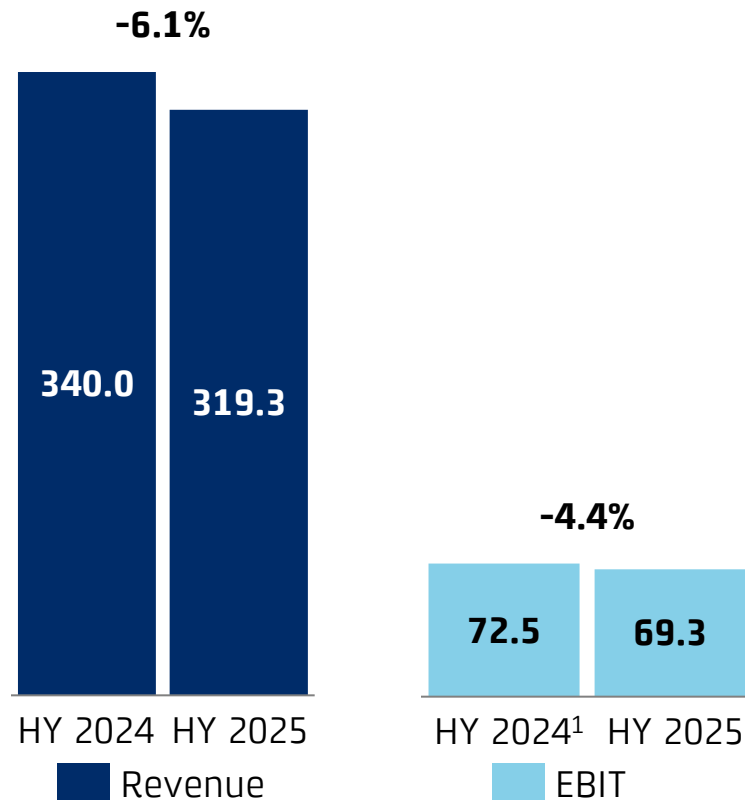
The KKL STENFO performance¹ is below the target return

¹ Negative STENFO performance of Kernkraftwerk Leibstadt (KKL) had a negative impact in HY25 on energy procurement costs.
Negative STENFO performance of Kernkraftwerk Mühleberg (KKM) had a negative impact in HY25 on the financial result.

Power Grid: Solid performance sustained

CHF m

Revenue / EBIT



Key points

Revenue

- EBIT-neutral pass through of lower Swissgrid tariff

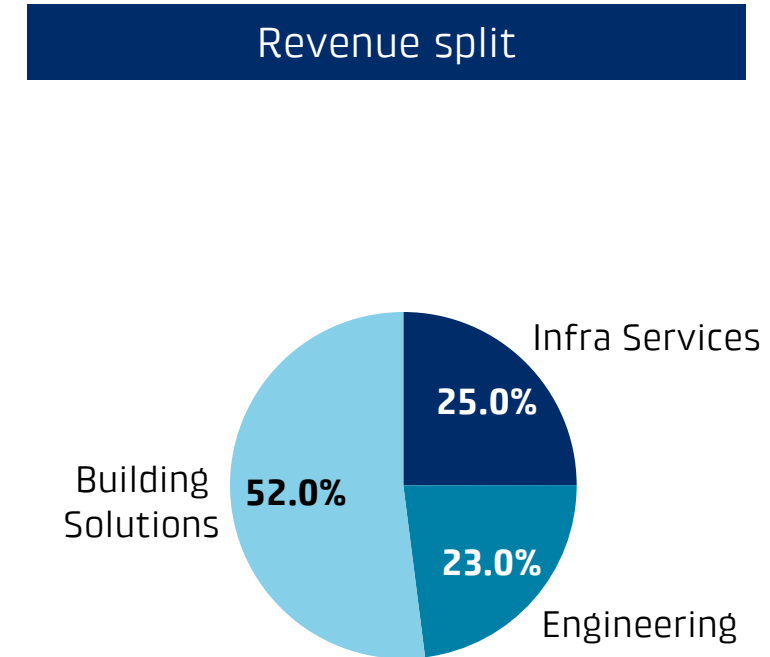
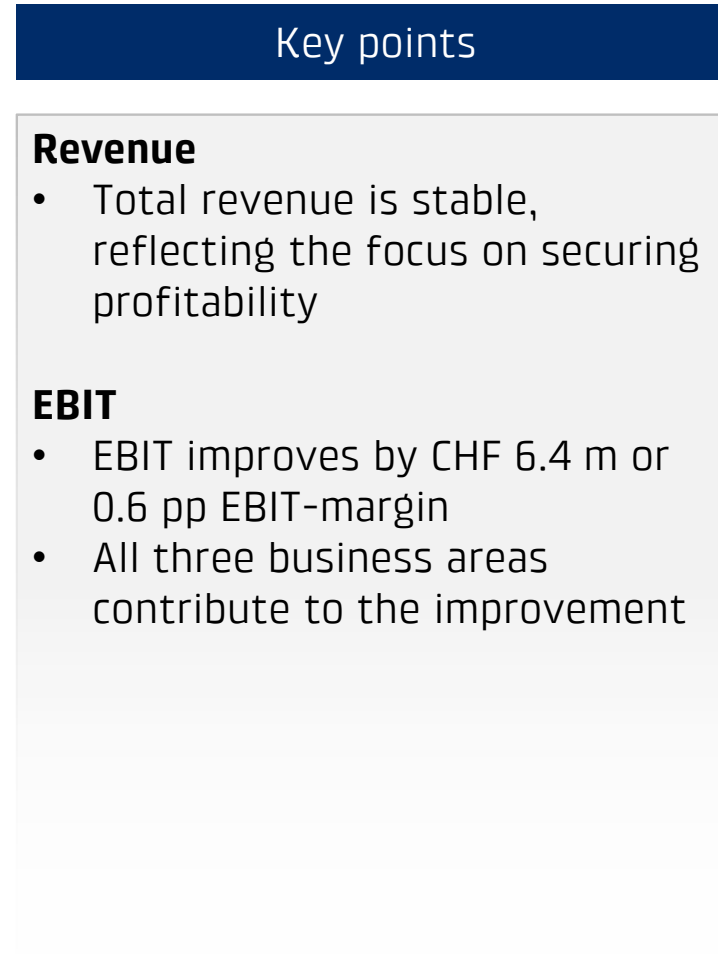
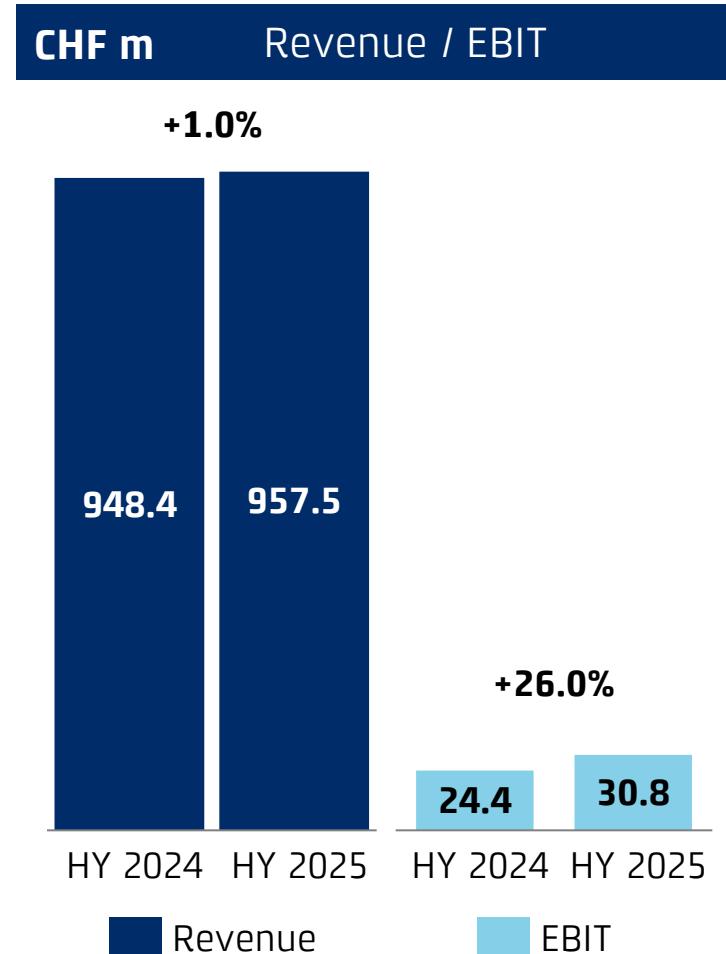
EBIT

- Increased operating expenses driven by energy transition

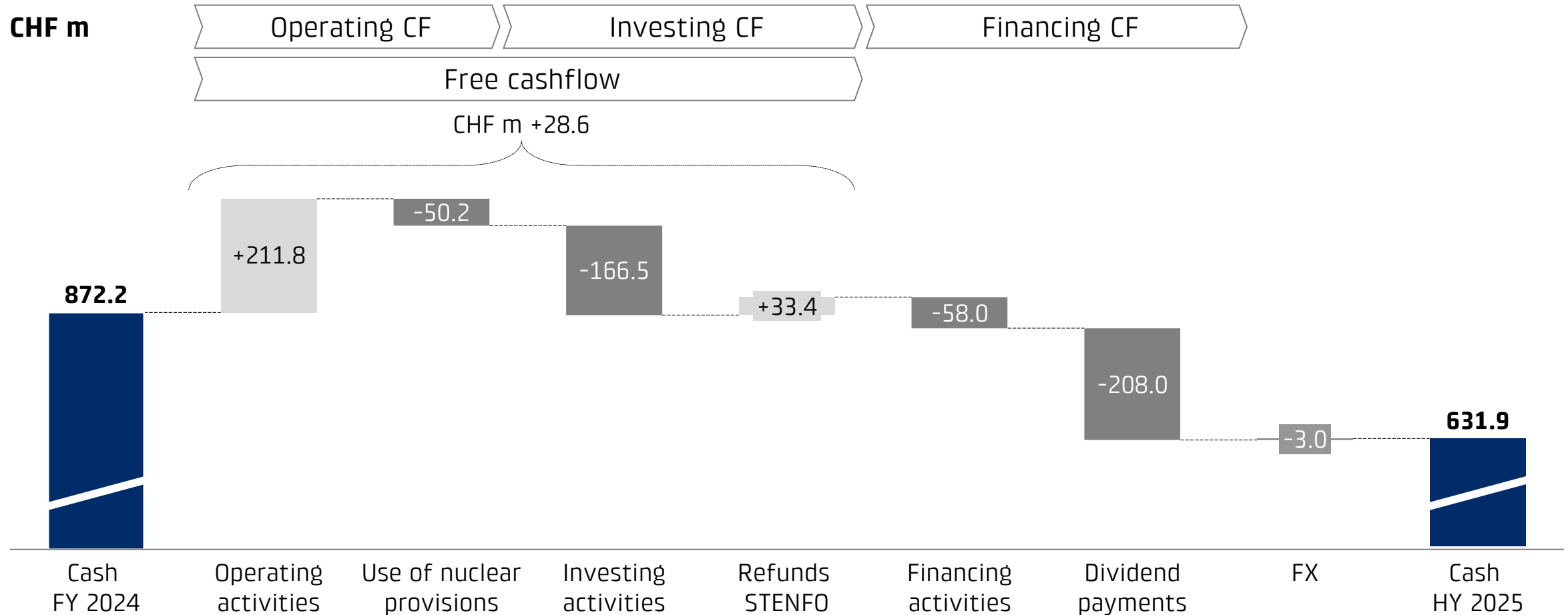
¹ EBIT restatement HY 2024:

Transfer of Swissgrid equity result of CHF 17.5 m from Power Grid to Corporate segment

Infrastructure & Buildings: Bottom line improvement continues

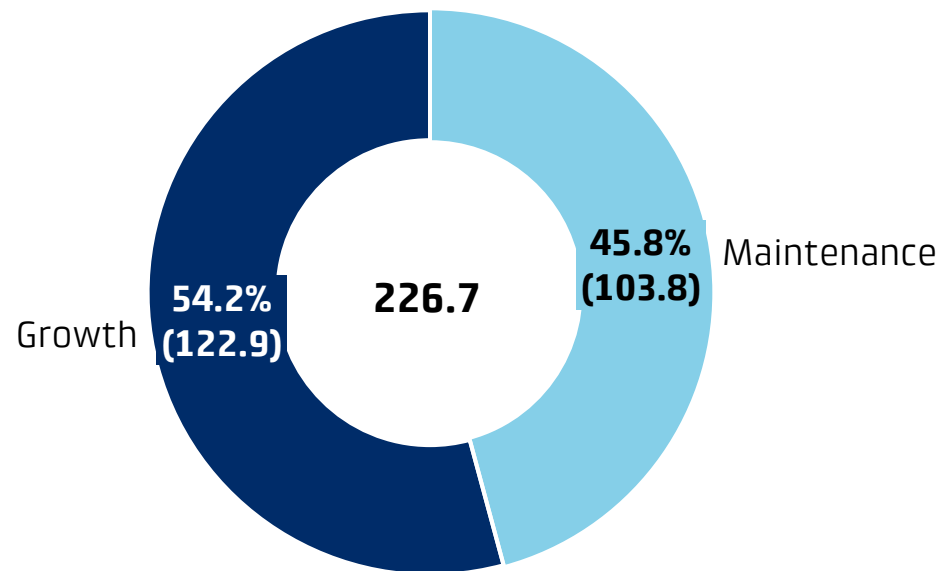


Investments are covered by operating cashflow



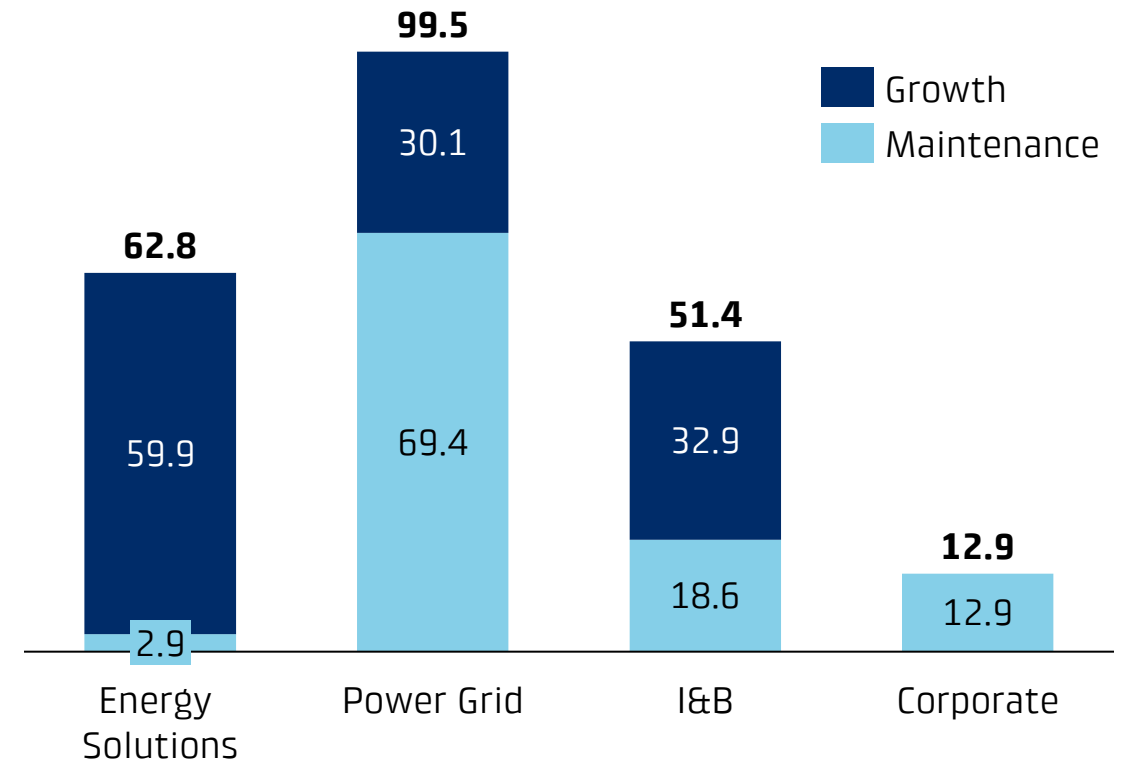
Growth investments outweigh maintenance – focus on energy transition

CHF m

Investments¹

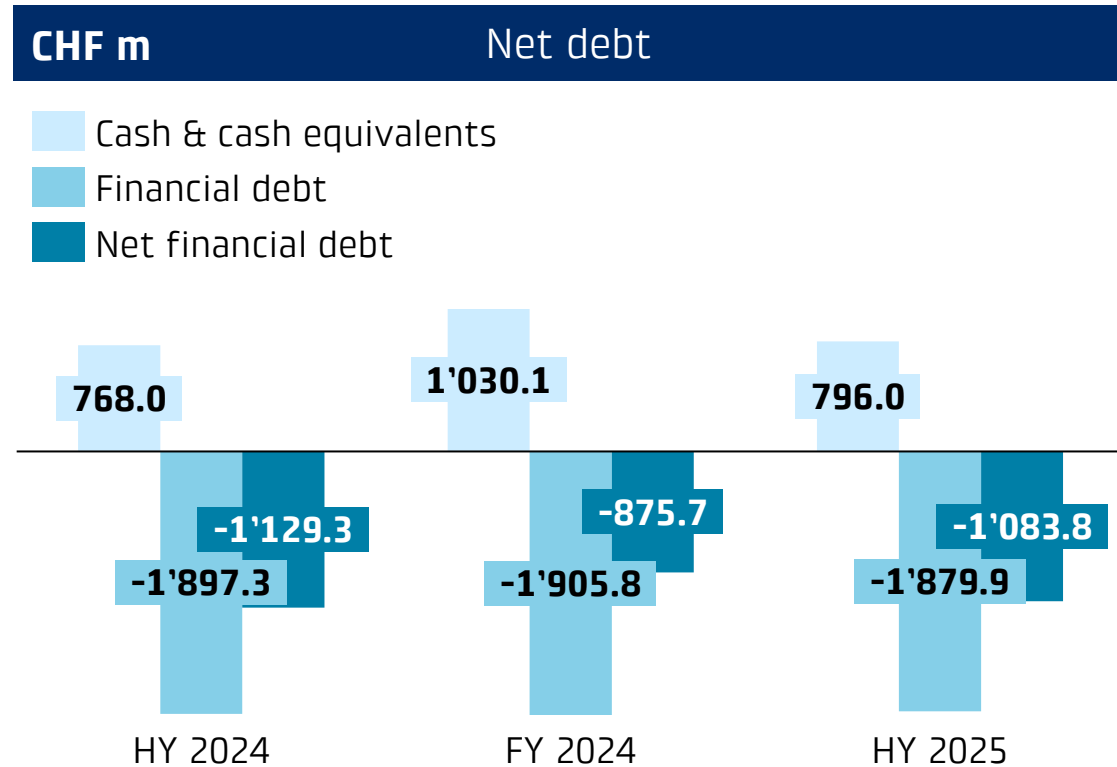
CHF m

Investments by segments

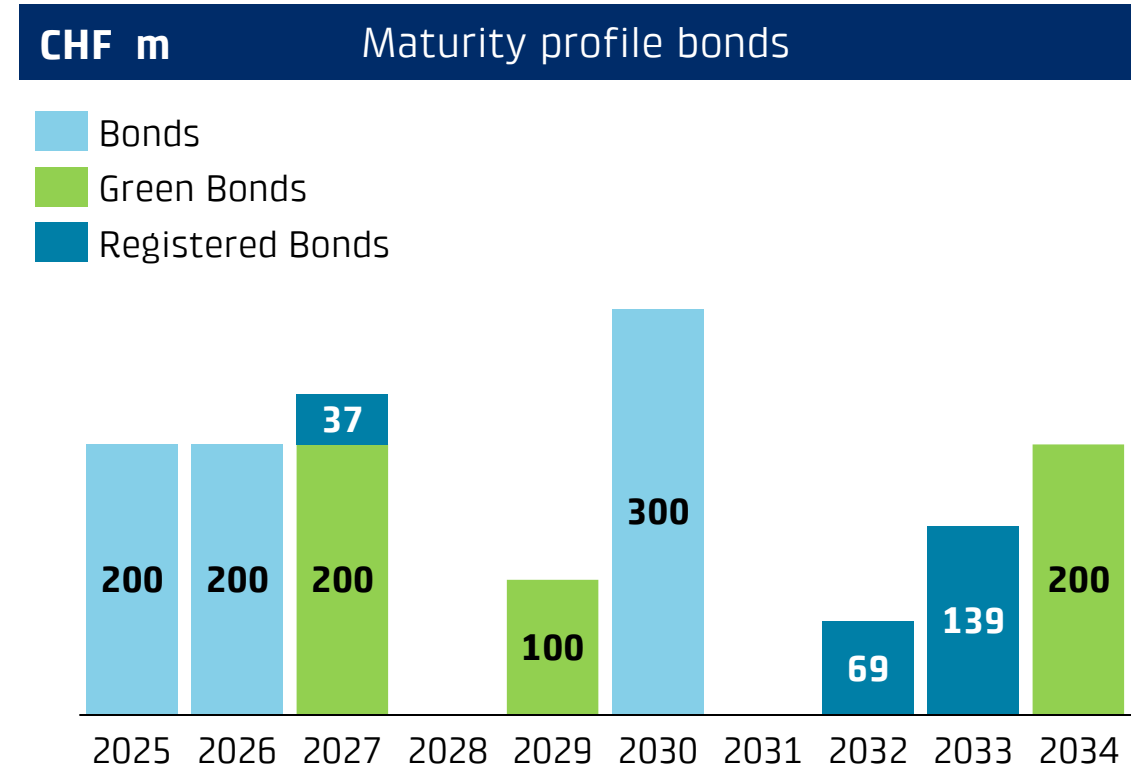


¹ Investments in property, plant and equipment; acquisitions of group companies; and investments in intangible assets

Debt metrics steady compared to HY24

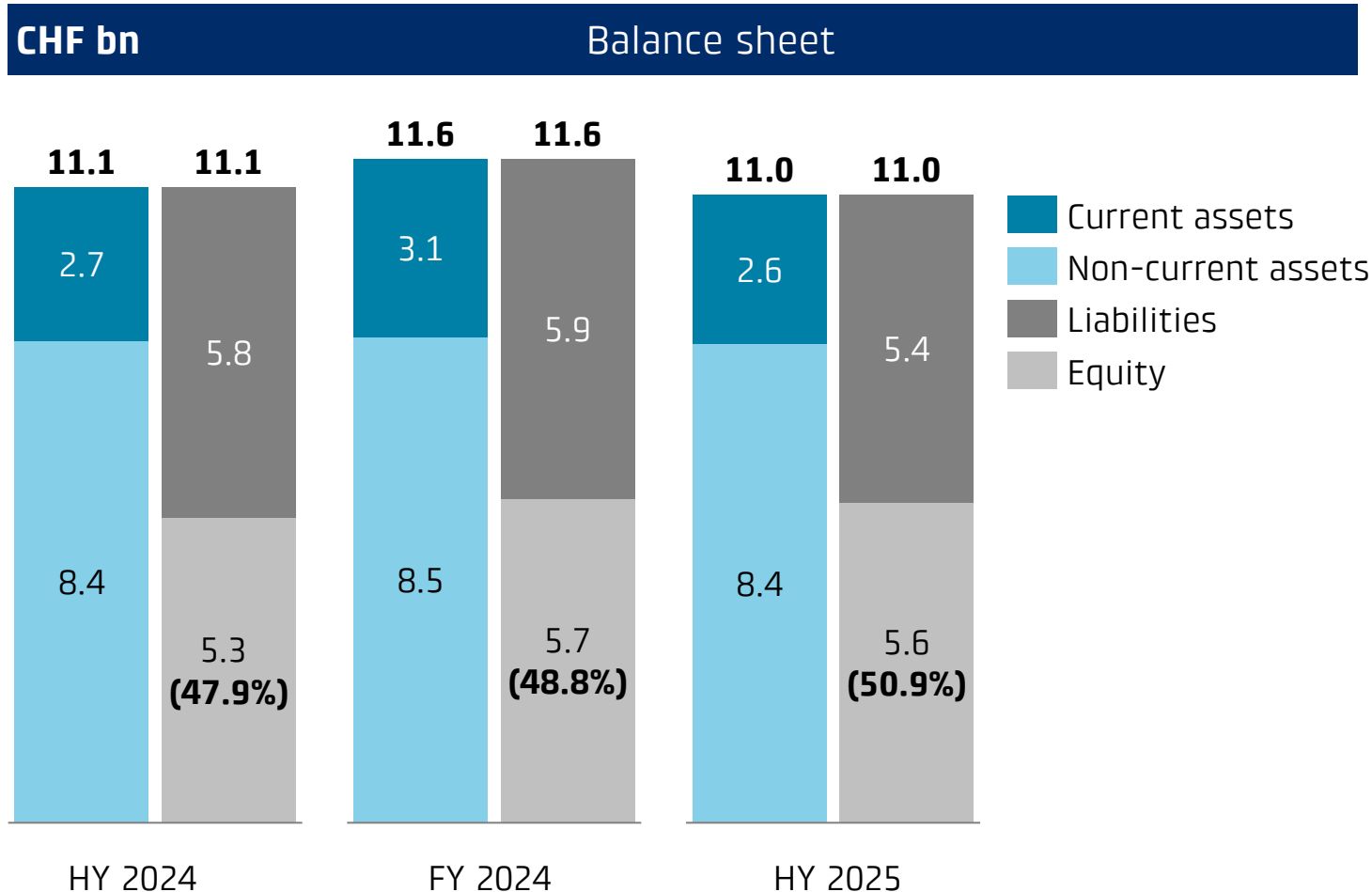


Cash & cash equivalents is in line with the prior-half year, slightly lower than FY 2024, as a result of the dividend payment in the first half



Additional undrawn RCF of CHF 1 bn (2030+1) and accordion option of CHF 0.5 bn

Equity ratio on strategic target level



Key points

Current assets

- Lower cash & cash equivalents and inventories

Non-current assets

- Lower assets due to refunds from STENFO

Liabilities

- Lower nuclear provisions and current tax liabilities

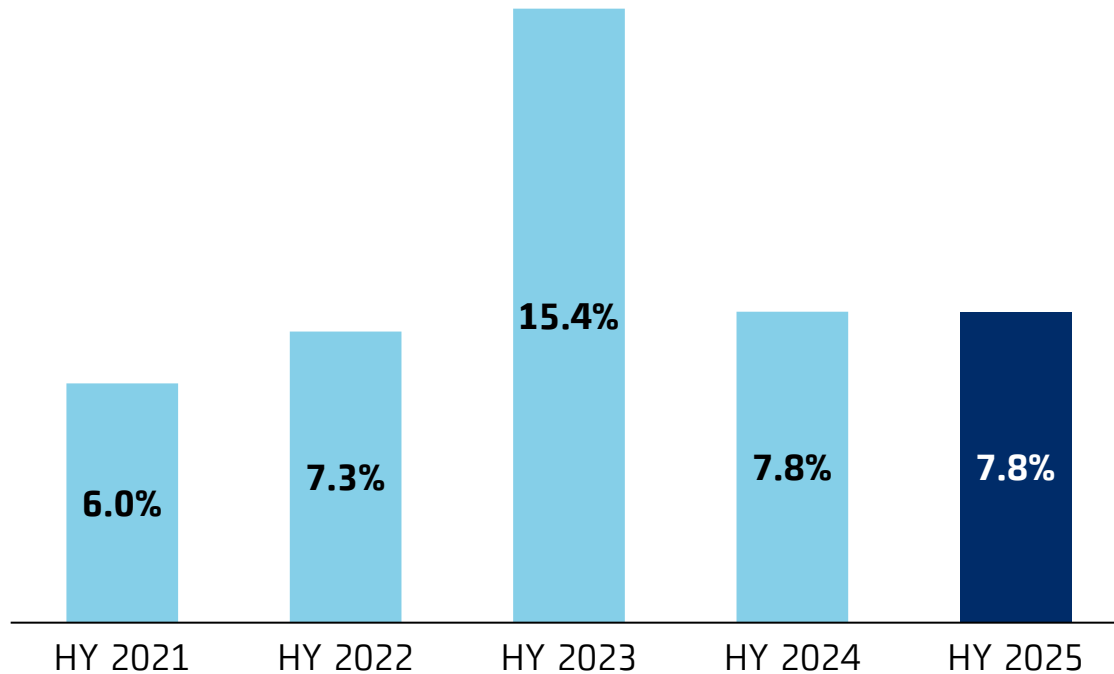
Equity

- Lower mainly due to dividend payments

ROCE stable above capital costs

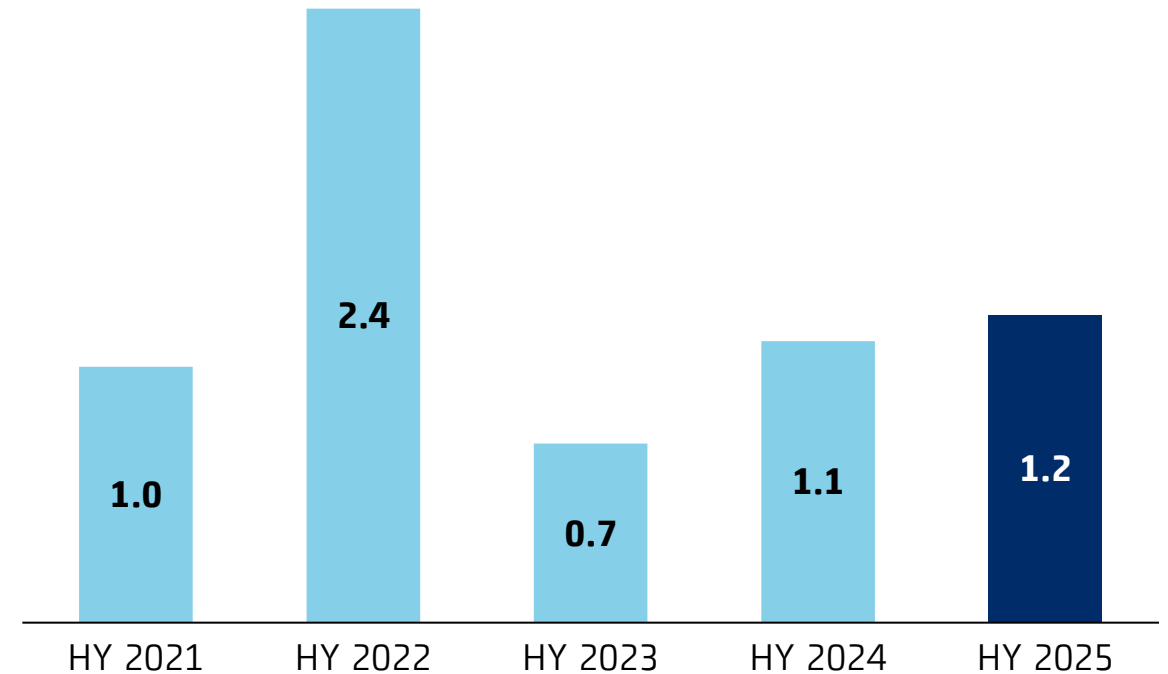
Net debt / EBITDA slightly higher, but well within A-range

Return on capital employed¹ (ROCE) LTM



¹ Net operating profit after tax / capital employed including goodwill

Net debt² / EBITDA LTM



² Net debt = (current and non-current financial liabilities) – (cash & cash equivalents + current financial assets)



Ausblick Geschäftsjahr 2025

Politische Rahmenbedingungen: Aktuelle Diskussionen zu Stromproduktion, Handel und Verteilnetz

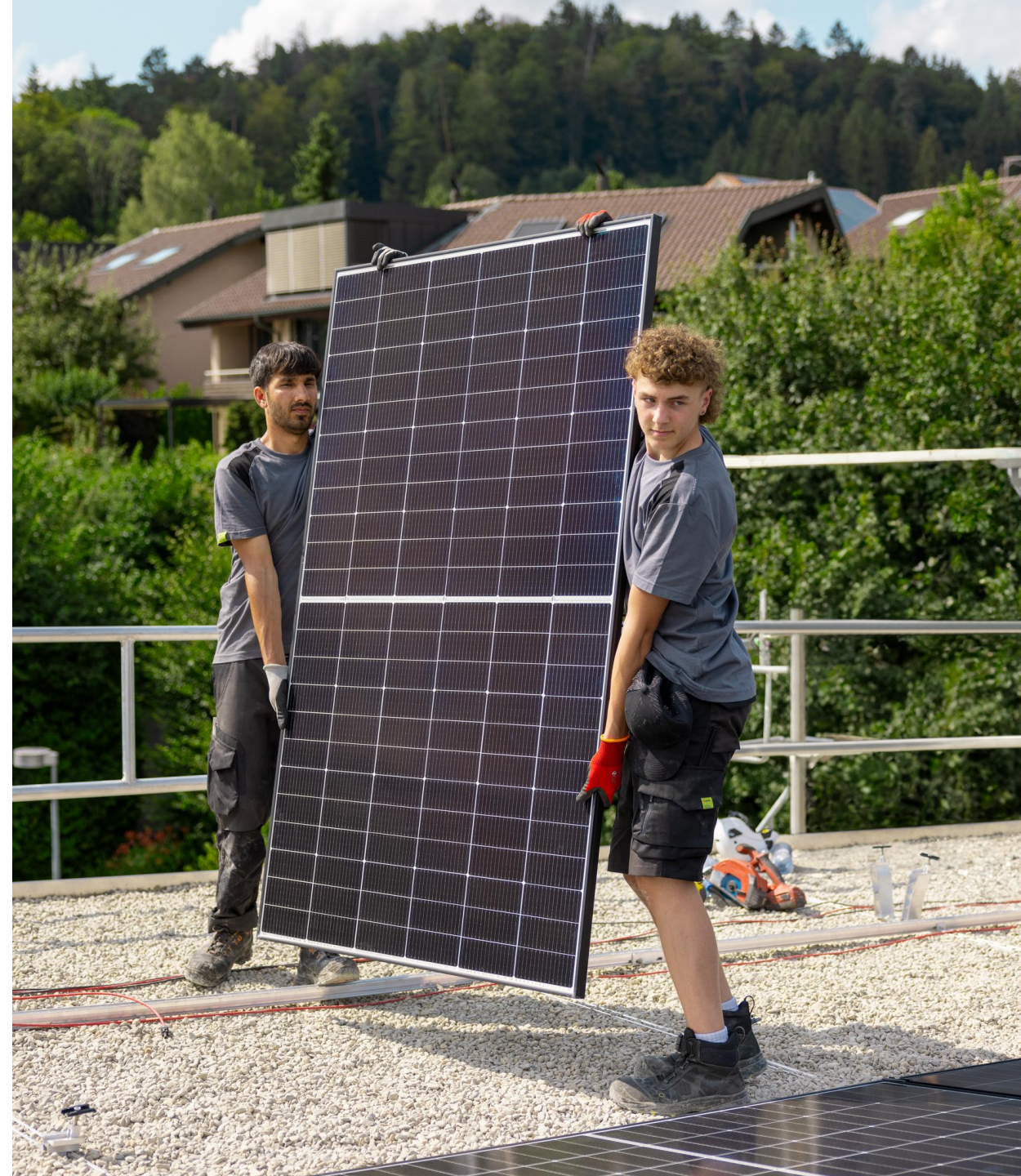
- **Beschleunigungserlass:** BKW setzt sich für eine mehrheitsfähige Lösung ein. Der Bau neuer Produktionsanlagen muss schneller werden.
- **Rettungsschirm:** BKW lehnt eine Verlängerung ab. Die Sicherstellung einer ausreichenden Liquidität ist Kernaufgabe jedes Unternehmens.
- **Stromabkommen:** BKW begrüsst das Abkommen mit der EU. Es erhöht die Versorgungssicherheit der Schweiz.
- **Netzexpress:** BKW fordert eine stärkere Berücksichtigung des Verteilnetzes. Dieses ist entscheidend für die Energiewende.



Parlamentsdienste 3003 Bern / Béatrice Devènes

Ausblick Geschäftsjahr 2025

- **Energy Solutions:** Realisierung weiterer Meilensteine beim Ausbau der erneuerbaren Energieproduktion
- **Power Grid:** Vorantreiben der Digitalisierung als Grundlage für die netzdienliche Anwendung von Flexibilitäten
- **Infrastructure & Buildings:** Steigerung der Profitabilität im zweiten Halbjahr entlang der strategischen Vorgaben
- **Guidance:** Bestätigung EBIT von CHF 650 Mio. bis CHF 750 Mio.





Q&A



Wir machen Lebensräume lebenswert.

Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Diese sind Risiken und Unsicherheiten unterworfen wie beispielsweise Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften und regulatorische Rahmenbedingungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen oder Währungsschwankungen sind. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die zukunftsbezogenen Aussagen auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die erwarteten Ergebnisse erreicht werden. Die tatsächlichen Ergebnisse können daher wesentlich von den in diesem Text geäußerten Erwartungen und zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.

Diese Präsentation erscheint in deutscher und englischer Sprache. Massgebend ist die deutsche Version.