

Discours du CEO Robert Itschner à l'assemblée générale du 29 avril 2025

(Seul le discours prononcé fait foi)

Monsieur le président, Monsieur le Conseiller d'État Ammann, Monsieur le Conseiller aux États, Mesdames et Messieurs les membres des Parlements des cantons de Berne et de Soleure. Chers actionnaires, Chers membres du Conseil d'administration.

J'ai le grand plaisir de m'adresser à vous ici à l'assemblée générale en qualité de CEO de BKW pour la troisième fois. Et je suis heureux de pouvoir vous parler cette fois encore d'un exercice extrêmement fructueux. L'exercice 2024 a été fructueux, d'une part, pour BKW – et donc aussi pour vous, Chers actionnaires, mais également, d'autre part, pour l'approvisionnement en énergie de la Suisse.

Je commence avec BKW.

Notre entreprise a réalisé un très bon résultat l'année dernière. Vous voyez les chiffres derrière moi.

Nous avons enregistré un chiffre d'affaires de 4,8 milliards de francs suisses, pour un EBIT de 790 millions de francs, 27 % de plus que l'année précédente. Le bénéfice net a même augmenté de 33 % pour atteindre 647 millions de francs. Je suis particulièrement fier que les trois domaines d'activité aient tous contribué à cette excellente performance:

Dans le domaine d'activité Energy Solutions, les pluies supérieures à la moyenne ont notamment permis aux centrales hydrauliques de produire une quantité de courant inhabituelle. Et notre négoce d'énergie a une nouvelle fois très bien fonctionné. Le domaine Power Grid a pour sa part apporté une contribution stable, comme toujours. Enfin, le domaine Infrastructure & Buildings a enregistré une évolution réjouissante l'année dernière, renouant avec les bénéfices.

En complément à la grande attention que nous avons accordée aux performances opérationnelles, nous avons posé l'année dernière les bases de l'évolution de BKW pour l'avenir en élaborant notre nouvelle stratégie, baptisée «BKW Solutions 2030».

Nous avons dévoilé cette stratégie au public à l'occasion du Capital Markets Day du 8 novembre. Je propose de vous en dire quelques mots personnellement.

Notre stratégie s'appuie sur trois éléments-clés: la croissance, l'excellence et la durabilité.

Tout d'abord, la croissance: nous souhaitons grandir sur nos marchés actuels de l'énergie, des infrastructures et des bâtiments.

Pour cela, nous avons l'intention d'investir 4 milliards de francs suisses d'ici 2030. Par rapport à la dernière période stratégique, nous mettrons toutefois davantage l'accent sur le développement de notre domaine d'activité Énergie, ou Energy Solutions, comme nous l'appelons désormais.

Dans le domaine Energy Solutions, nous souhaitons investir 2,5 milliards de francs – entre autres, dans des solutions énergétiques durables sur mesure pour les grands clients et dans le développement de notre propre portefeuille de production, y compris ici, dans le canton de Berne.

Dans le domaine Power Grid, nous allons investir 1 milliard de francs dans l'extension et la transformation de notre réseau de distribution pour que la transition énergétique puisse devenir une réalité.

Dans le domaine Infrastructure & Buildings, nous allons investir un demi-milliard de francs, et nous visons principalement une croissance organique, et une croissance inorganique de manière très sélective seulement.

Nous sommes convaincus qu'avec nos trois domaines d'activité, et grâce à notre personnel hautement qualifié, notre position est idéale pour proposer à notre clientèle des solutions d'avenir pour tous les aspects de la transition énergétique, de la production d'énergie renouvelable à sa commercialisation et sa distribution, en passant par son utilisation efficace dans les infrastructures et les bâtiments.

Lorsque nous évoquons l'excellence, nous pensons en premier lieu à la qualité de nos solutions complètes pour la clientèle de BKW, ainsi qu'à

l'impératif de garantir la performance et la stabilité financières de BKW. Notre stabilité interne est un facteur de différenciation qui revêt une importance primordiale, spécialement pour les grands clients.

Enfin, nous souhaitons également aider nos clients et clientes à devenir plus durables grâce à nos solutions. Mais pour être crédibles, il va sans dire que nous devons et voulons nous-mêmes agir dans ce sens. C'est pourquoi nous nous sommes fixé des objectifs de durabilité ambitieux: au niveau de notre groupe dans sa globalité, nous devrions parvenir à zéro émission nette dans les périmètres 1 et 2 d'ici 2040 et réduire notre intensité carbone dans ces périmètres de moitié d'ici 2030 par rapport au niveau de 2022.

À travers notre stratégie, nous espérons atteindre un EBIT d'un milliard de francs suisses d'ici 2030, ce qui nous permettra de réaliser les investissements nécessaires dans notre infrastructure énergétique, mais aussi de verser un dividende intéressant à nos actionnaires.

Vous l'avez compris, Mesdames et Messieurs, nous avons du pain sur la planche pour les prochaines années. Et je me ferai toujours un plaisir de vous tenir informés de notre degré d'avancement dans notre stratégie.

Nous avons les plans qu'il faut pour la mise en œuvre. Les moyens financiers, aussi. Pour aller de l'avant, maintenant, nous devons également avoir la possibilité d'investir concrètement. Dans des installations hydrauliques, éoliennes et solaires. Ainsi que dans nos réseaux de distribution.

Nous en arrivons ainsi au point suivant de mon intervention: l'année 2024 a été importante pour l'approvisionnement énergétique futur de la Suisse. Le 9 juin, une large majorité de la population a approuvé la nouvelle loi sur l'électricité, comme le président du conseil d'administration Roger Baillod vient de l'évoquer. Au sein de BKW, nous nous sommes également engagés. Rappelez-vous: il y a un an, ici-même, j'avais plaidé pour la loi sur l'électricité. Pourquoi? Parce que nous avons à présent un mandat clair des citoyens pour poursuivre nos projets en Suisse. On peut notamment citer à ce titre les projets hydrauliques du Trift et du Grimsel. On peut aussi citer le projet éolien de Tramelan. Et on peut citer, enfin, les grandes installations solaires à l'aéroport de Belp et sur le Mont-Soleil. Les détails de ces projets sont illustrés sur cette diapositive.

Je vous entends déjà protester: une loi ne produit pas d'électricité. Et bien entendu, vous avez raison. Mais l'année dernière, les citoyens suisses se sont prononcés pour la mise en œuvre de la transition énergétique. Et cette position nous encourage à continuer d'avancer pas à pas dans tous nos projets – indépendamment de la résistance de certains groupes d'intérêts.

Cependant, il ne fait aucun doute non plus que si nous voulons réussir la transition énergétique, la Suisse doit passer à la vitesse supérieure dans la construction de grands projets d'infrastructures. La clé, en l'espèce, réside dans le projet d'accélération des procédures. La loi correspondante est actuellement au Parlement. Et nous défendons activement nos préoccupations à ce sujet dans de nombreuses discussions avec les politiques.

Lorsque nous évoquons l'approvisionnement en énergie en Suisse, nous ne perdons pas non plus de vue le réseau de distribution. Nous devons l'étendre et, comme je l'ai mentionné tout à l'heure, investir un milliard de francs pour que tout le monde puisse raccorder son installation solaire ou sa pompe à chaleur au réseau.

S'agissant du domaine d'activité Infrastructure & Buildings, je voudrais souligner une nouvelle fois que nous avons recommencé l'année dernière à engranger des bénéfices. Pour y parvenir, nous avons dû prendre des mesures radicales, rassemblées dans ce que nous avons surnommé en interne une cure de remise en forme. Mais les efforts ont porté leurs fruits: nous apprécions véritablement de disposer maintenant d'une base solide, sur laquelle nous pouvons continuer d'augmenter la rentabilité d'Infrastructure & Buildings.

Sur ce, tournons-nous à nouveau vers l'avenir! Au premier plan figure pour moi la mise en œuvre de la stratégie «BKW Solutions 2030», dont il a déjà été question. Par ce biais, nous voulons apporter des solutions pour le nouveau monde de l'énergie. Ce monde s'accompagne de nouveaux besoins parmi la clientèle. Je pense par exemple à l'augmentation de l'efficacité dans l'utilisation de l'énergie et à la transformation plus rapide de notre système énergétique.

Quelles en seront les implications pour BKW cette année? Dans le domaine d'activité Energy Solutions, qui comprend la production et le négoce d'énergie, le parc éolien de Cerignola, dans le sud de l'Italie, doit notamment être mis en service. En comptant la construction, ce projet est en cours depuis sept ans.

Toutefois, je me réjouis tout particulièrement que la centrale hydroélectrique de Sousbach, dans la commune de Lauterbrunnen, dans l'Oberland bernois, entre en activité cette année. Elle produira de l'électricité renouvelable pour plus de 6'000 ménages. Ce projet démontre qu'il n'est pas totalement impossible de réaliser de nouvelles installations en Suisse.

Dans le domaine d'activité Power Grid, dont relève notre réseau de distribution, entre autres, dans les cantons de Berne, du Jura et de Soleure, l'accent est mis non seulement sur le traitement plus rapide des demandes de raccordement au réseau, mais aussi sur le déploiement continu des smart meters. Il a pris un bon départ l'année dernière, et peut-être avez-vous d'ailleurs vous aussi déjà reçu un compteur intelligent.

Dans le domaine d'activité Infrastructure & Buildings, le pipeline de projets regorge de projets prometteurs. Permettez-moi d'en mettre à l'honneur un qui est réalisé tout près d'ici: les CFF, en conjonction avec la ville de Berne et la BLS, ont récemment commencé à augmenter les capacités du réseau ferroviaire dans la partie ouest de Berne. Je me réjouis que BKW joue également un rôle dans ce projet. Nous effectuons les travaux exigeants de câblage de la voie ferrée et du tunnel – pour le courant de traction, la basse tension et les câbles de communication. Un autre projet mené dans le canton de Berne est une grande installation solaire pour l'entreprise familiale Gasser Ceramic, à Rapperswil, qui fabrique notamment des briques et des tuiles. BKW entamera cet été la construction de l'installation, qui produira une puissance de 3,3 mégawatts-crête.

Mesdames et Messieurs, Chers actionnaires, j'arrive à la fin de ma présentation, et je tiens à vous remercier chaleureusement pour votre confiance et votre fidélité à l'égard de BKW. Je suis ravi que nous puissions vous offrir une belle contrepartie sous la forme des dividendes. BKW est un investissement extrêmement fiable pour vous – et le restera à l'avenir. J'ai hâte de discuter avec vous au cours de l'apéritif, après que tous les points à l'ordre du jour auront été traités, et en attendant, je rends la parole au président du conseil d'administration Roger Baillod.