

Discours du CEO Robert Itschner à l'assemblée générale du 28 avril 2026

(Seul le discours prononcé fait foi)

Cher Monsieur le président. Cher Monsieur le conseiller d'État Ammann. Cher Monsieur le conseiller national. Chère Madame la Présidente du Grand Conseil. Chère Madame la Députée. Chers actionnaires. Chers membres du conseil d'administration,

C'est un plaisir d'être parmi vous ici au Kursaal. Une année s'est déjà écoulée depuis la dernière fois. Et quelle année! Le monde de l'énergie a été riche en événements en 2025 – y compris chez BKW. Admettons-le d'emblée: cette période n'a pas été de tout repos. Le chemin a parfois même été caillouteux. Pourtant, l'année s'est extrêmement bien terminée: comme l'a évoqué le président du conseil d'administration Roger Baillod, nous avons mis en service notre nouveau parc éolien de Cerignola, dans le sud de l'Italie, en décembre 2025 et janvier 2026. C'est un projet de grande envergure et de grande importance, tant pour BKW que pour la transition énergétique en Europe.

Je vais maintenant vous résumer les principaux défis et réussites que nous avons connues l'année dernière. Les chiffres clés s'affichent derrière moi. En raison d'une correction de valeur liée à notre participation dans la centrale à charbon de Wilhelmshaven, en Allemagne, le résultat d'exploitation publié de BKW, c'est-à-dire l'EBIT, s'établit à 561 millions de francs. Avant cette correction, le résultat opérationnel s'élève à 675 millions de francs. C'est le troisième meilleur exercice de l'histoire de l'entreprise de BKW – et j'en suis très fier.

Les trois domaines d'activité de BKW ont contribué à ce bon résultat opérationnel, en dépit de la baisse de la production d'électricité d'origine hydraulique et éolienne due aux conditions météorologiques qui a pesé sur le résultat dans le domaine Energy Solutions. Le domaine Power Grid a quant à lui une nouvelle fois apporté une contribution stable à l'EBIT, et sur une note particulièrement réjouissante, le domaine Infrastructure & Buildings a davantage augmenté la rentabilité.

Vous vous en souvenez peut-être: l'année dernière, je vous présentais ici même notre nouvelle stratégie «BKW Solutions 2030». BKW peut s'appuyer sur ses trois domaines d'activité – Energy Solutions, Power Grid et Infrastructure & Buildings – pour proposer à sa clientèle une solution d'avenir adaptée à la transition énergétique sous toutes ses facettes, de la production d'énergie renouvelable à sa commercialisation et sa distribution, en passant par son utilisation efficace dans les infrastructures et les bâtiments.

Cette stratégie célèbre désormais sa première année. Et je peux vous l'assurer, Mesdames et Messieurs: nous avons travaillé dur pour lui donner corps. Pas seulement moi en tant que CEO, mais tous mes collègues au sein de BKW. Aussi pouvons-nous à présent dévoiler de premiers résultats très réjouissants.

Dans le domaine d'activité Energy Solutions, nous souhaitons développer sensiblement la puissance installée pour la production d'énergie renouvelable. Avec la mise en service du parc éolien de Cerignola, en Italie, que j'ai déjà évoquée, et celle de la centrale hydroélectrique de Sousbach, dans l'Oberland bernois, nous avons bouclé deux projets importants à cet égard. De surcroît, la construction d'une grande batterie, d'une puissance de 300 mégawatts et d'une capacité de stockage de 600 mégawattheures, doit débuter cette année encore en Allemagne.

Dans le domaine d'activité Power Grid, nous voulons mettre en place les conditions nécessaires à la transition énergétique dans le réseau de distribution grâce à notre stratégie «Solutions 2030». Pour nous rapprocher de cet objectif, nous avons investi 183 millions de francs dans notre réseau électrique l'année dernière. Cet argent nous a notamment servi à construire de nouvelles stations de transformation à Frutigen, dans l'Oberland bernois, ainsi qu'à Rocourt, dans le Jura, et à rénover une sous-station à Oberhofen, dans la région magnifique du lac de Thoue. Avec la mise en service d'un nouveau centre d'exploitation réseau et l'installation de quelque 130'000 smart meters, BKW a également démontré l'année dernière qu'elle accorde une priorité absolue à la sécurité de l'approvisionnement.

Dans le domaine d'activité Infrastructure & Buildings également, nous avons bien l'intention de mettre à profit notre stratégie «Solutions 2030». Nous avons déjà accru la rentabilité dans ce domaine, ce qui constitue un premier pas dans la bonne direction. BKW occupe une excellente position sur le marché en tant que plus grand prestataire de services d'architecture et d'ingénierie en Suisse, en Allemagne et en Autriche. Elle a remporté de nouveaux projets importants dans ce domaine, comme le concept de stade de la région Rhin-Ruhr pour la candidature de l'Allemagne à l'organisation des Jeux olympiques. Dans le droit fil des priorités de sa stratégie «Solutions 2030», BKW participe par ailleurs à la ligne de la côte est et au projet Ultrahigh Voltage, en Allemagne, deux chantiers arrivés à leur phase finale. Et nous avons renforcé notre offre dans les domaines de la technique du bâtiment et des services. Nous aidons ainsi notre clientèle à apporter sa propre contribution à la transition énergétique.

Malgré ces succès remportés dès la première année, il nous reste un long chemin à parcourir pour récolter pleinement les fruits de notre stratégie. J'ai dit tout à l'heure que le chemin avait parfois été

caillouteux l'année dernière. Lors d'une Journée des cadres de BKW, j'ai comparé la mise en œuvre de notre stratégie à la première ascension d'une montagne: nous savons quel sommet nous voulons atteindre, et notre stratégie est une bonne boussole. Mais les imprévus sont inévitables. Comme je l'ai aussi dit à mes collègues: ce n'est pas une promenade de santé au parc, mais une randonnée alpine plein de défis.

Pour la prochaine étape, nous nous sommes fixé un jalon ambitieux pour 2026. Et nous sommes sur la bonne voie:

Conformément à notre stratégie «Solutions 2030», nous continuerons cette année de développer la production d'électricité renouvelable ainsi que les offres de flexibilité et de stockage dans le domaine d'activité Energy Solutions. BKW répond en outre à la demande croissante de solutions énergétiques conçues spécialement pour les différents clients. Par ailleurs, forts de notre stratégie «Solutions 2030», nous progressons résolument dans le perfectionnement des solutions de flexibilité et la conquête de nouveaux marchés. Dans ce cadre, la hausse des prix de l'électricité garantis cette année et les fortes fluctuations des prix ont un effet positif sur nos recettes. Bien entendu, BKW n'opère pas en vase clos, coupée de toute influence extérieure. Une grande agitation règne en ce moment dans les relations géopolitiques et la politique énergétique, et nous pouvons difficilement prédire où elle conduira. Nous sommes néanmoins confiants, et malgré cette conjoncture délicate, nous tablons sur un résultat commercial solide pour 2026.

Dans le domaine d'activité Power Grid, BKW prévoit à nouveau des produits stables en 2026. Même si le Conseil fédéral a diminué par deux fois le taux d'intérêt pour le capital engagé dans le réseau

électrique. Au titre de sa stratégie, BKW ne cesse par ailleurs d'investir dans la transformation et l'extension du réseau de distribution.

Dans le domaine Infrastructure & Buildings, nous nous efforçons de rehausser davantage la profitabilité. La demande de compétences dans la planification, la réalisation et l'entretien de projets complexes d'infrastructures et de construction reste élevée, tout comme les besoins de bâtiments efficaces sur le plan énergétique et économes en ressources. Dans les deux cas, d'intéressantes perspectives de croissance s'offrent à nous.

Mesdames et Messieurs, chers actionnaires, je serai tout à fait clair: je suis certain que notre trajectoire nous mènera bel et bien au sommet. Et si nous devons franchir l'un ou l'autre rocher en cours de route, cela ne nous fait pas peur.

Je tiens à vous remercier du fond du cœur pour votre confiance et votre fidélité envers BKW, et je me réjouis que cette année encore, nous puissions vous donner quelque chose en retour – à savoir un dividende encore plus généreux, qui montre que BKW reste une action attrayante dans votre portefeuille. Je me réjouis de discuter avec vous au moment de l'apéritif, et en attendant, je rends la parole au président du conseil d'administration Roger Baillod.