

Discours du président du conseil d'administration Roger Baillod à l'assemblée générale du 29 avril 2025

(Seul le discours prononcé fait foi)

Nous examinons maintenant le premier point de l'ordre du jour, les rapports sur l'exercice 2024. Avant de passer aux trois points à traiter, je voudrais vous adresser quelques mots en guise d'introduction.

BKW s'est assigné pour objectif de faire progresser davantage encore la transition énergétique. Et l'été dernier, le peuple suisse nous a confié un mandat clair à cet égard avec la nouvelle loi sur l'électricité.

Pour BKW, et donc pour vous aussi, Chers actionnaires, la transition énergétique renferme un potentiel de croissance et de prospérité supplémentaire à court et, surtout, à long terme.

Sa mise en œuvre exige néanmoins une combinaison d'engagement, d'innovation et d'investissements et représente un travail de longue haleine. Car en Suisse, justement, les projets de construction dans le domaine des énergies renouvelables durent souvent beaucoup trop longtemps.

Un exemple bien connu dans le secteur, qui a déjà fait beaucoup de bruit, est le parc éolien de Tramelan. 17 ans après l'introduction du projet, et alors que le Tribunal fédéral a approuvé ce parc éolien, nous ne pouvons toujours pas commencer les travaux. Parce que de nouveaux recours bloquent la construction des lignes de raccordement au réseau.

De même, s'agissant des installations solaires alpines, nous avons été contraints de renoncer au Solarexpress pour un «Solar-pantouflard».

Ces procédures fastidieuses, et les délais qu'elles entraînent dans la transition énergétique, sont un handicap pour la place économique suisse tout entière. Fournir une électricité renouvelable, à un prix abordable, en Suisse est un bien précieux. L'hiver dernier, la Suisse a eu assez d'électricité, entre autres, grâce à la production abondante de l'énergie hydraulique. Nous ne devons toutefois pas oublier trop vite les crises énergétiques de 2022 et 2023. Si nous voulons préserver la

sécurité de notre approvisionnement, nous devons construire de nouvelles capacités de production. Et pour que ce soit possible, la durée des procédures d'autorisation doit en particulier être sensiblement raccourcie pour que nous puissions enfin construire à nouveau de grandes centrales électriques.

Le monde politique a admis le problème – il doit à présent prendre des décisions courageuses!

Toutefois, le verre n'est pas à moitié vide, comme on pourrait le croire au premier abord, mais à moitié plein. Je ne le constate nulle part mieux que lors de mes visites régulières sur le Mont-Soleil, où se trouvent le plus grand parc éolien suisse et l'une des premières grandes installations solaires d'Europe.

En tant que président du conseil d'administration de BKW, je ne suis sans doute pas neutre, mais je me fais à chaque fois la même réflexion: certes, la beauté est subjective, mais ce parc énergétique arbore indéniablement une allure majestueuse. Surtout sachant qu'il est bien accueilli par la population et les riverains. Et qui plus est, il produit une électricité hivernale dont nous avons instamment besoin.

Lors de ma dernière visite, j'ai eu l'occasion de discuter avec Pierre Berger. Vous le reconnaîtrez peut-être pour l'avoir vu dans le rapport annuel de l'an dernier. Outre son activité d'agriculteur, Pierre est un excellent technicien de service pour les éoliennes. Ou, selon l'appellation officielle, gardien de moulin. Il travaille à la maintenance des turbines et des installations photovoltaïques depuis l'ouverture du parc en 1996.

Soit dit en passant, l'approbation et la construction du parc éolien n'ont nécessité que quelques années en 1996. Il serait donc tout à fait possible de réaliser rapidement de nouveaux projets, même de grande ampleur.

Mais revenons-en à Pierre. Son enthousiasme pour le parc éolien ne faiblit pas et il est l'un de nos meilleurs ambassadeurs pour l'extension du parc éolien et des installations solaires alpines. Car il est un témoin privilégié des changements positifs dans la région. Même le tourisme a largement profité de ce parc énergétique.

Ce type de rencontre me montre que nous sommes sur la bonne voie. Et que nous avons les bonnes personnes à nos côtés. En effet, l'être

humain est l'épine dorsale des efforts que nous déployons pour faire progresser la transition énergétique.

Cela vaut pour toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de BKW. Ce sont eux qui rendent la transition énergétique possible et font avancer BKW. Je tiens d'ailleurs à les remercier chaleureusement pour leur engagement au quotidien.

Parmi ces collaboratrices et collaborateurs, du reste, un nombre croissant de personnes se trouvent en dehors de la Suisse. Car dans nos pays voisins également, la transition énergétique bat son plein, en ce qui concerne notamment les nouvelles installations de production. BKW met ces opportunités à profit et investit là où nous pouvons construire de nouveaux parcs énergétiques. Nous ne souhaitons pas nous limiter à prendre des participations financières dans des centrales électriques à l'étranger, mais aussi et surtout exploiter ces installations. Autrement dit, nous voulons soit concevoir nous-mêmes les projets, soit nous y joindre à un stade de développement avancé. Nous pourrions ainsi devenir en même temps un fournisseur européen d'énergies renouvelables.

Cela me fait plonger directement au cœur de notre stratégie actualisée, que nous avons adoptée à la fin de l'année dernière et dans laquelle nous avons défini trois axes principaux:

- Nous allons à nouveau nous concentrer davantage sur le marché de croissance attrayant qu'est l'énergie.
- Nous mettons l'accent sur la qualité et l'efficacité, c'est-à-dire principalement la rentabilité, et sur la durabilité.
- Nous continuons de nous appuyer sur les trois piliers fructueux et nous augmentons ainsi constamment nos bénéfices, avec en ligne de mire, un EBIT d'un milliard de francs en 2030.

Robert Itschner vous décrira tout à l'heure les détails de la nouvelle stratégie «BKW Solutions 2030».

Je ne révélerai pour l'instant qu'une chose: nous maintiendrons l'orientation de notre stratégie. Au début de notre histoire, il y a plus de 125 ans, nous étions un simple fournisseur d'énergie, et nous sommes aujourd'hui devenus une entreprise globale spécialisée dans l'énergie et les infrastructures.

Cette diversification nous procure une certaine indépendance par rapport aux prix de l'électricité. Mais surtout, nous avons atteint un

positionnement unique sur le marché. Nous couvrons la chaîne de création de valeur de la transition énergétique tout entière, de la production d'électricité à son négoce et à sa distribution efficace dans les bâtiments de nos clientes et clients.

Nous sommes à l'aube de profonds changements dans l'économie et la société. Vous connaissez tous les sujets omniprésents dans les actualités: guerres, droits de douane, bouleversements géopolitiques. Mais dans ces temps incertains aussi, notre modèle commercial robuste fait encore et toujours notre force, même si nous ne pouvons pas totalement nous détacher de la conjoncture et des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement.

Notre stratégie a fait ses preuves: depuis 2017, c'est-à-dire en l'espace d'à peine sept ans, nous avons doublé nos effectifs et notre chiffre d'affaires. Notre bénéfice a lui aussi été multiplié par deux. Au cours de l'exercice 2024, nous avons atteint le deuxième meilleur résultat de l'histoire de notre entreprise, avec un EBIT de 790 millions de francs et un bénéfice net de 647 millions de francs. Robert Itschner vous parlera plus en détail de ces performances.

Notre historique de longue date en témoigne. Depuis 2017, le cours de l'action BKW a tout juste triplé. Grâce à notre stratégie des trois piliers, nous avons en outre toujours été capables de distribuer des dividendes, même dans les périodes difficiles. Mieux encore, nous avons réussi à augmenter à chaque fois ces dividendes, jusqu'à atteindre aujourd'hui 3,70 francs, soit plus du double de leur montant de 2017. Sous réserve de votre approbation, Chers actionnaires, nous vous verserons donc cette année près de 200 millions de francs. Nous sommes bien positionnés pour maintenir cette trajectoire à l'avenir. Vous pouvez ainsi, Chers actionnaires, continuer de participer à la réussite de BKW.

Je vous remercie toutes et tous pour votre confiance et votre soutien. Attelons-nous ensemble à façonner l'avenir et à faire progresser la transition énergétique avec fruit. Je me réjouis d'ores et déjà de discuter avec vous à bâtons rompus après l'assemblée générale.