

Discours du président du conseil d'administration

Roger Baillod à l'assemblée générale du 28 avril 2026

(Seul le discours prononcé fait foi)

Nous examinons maintenant le premier point de l'ordre du jour, les rapports sur l'exercice 2025. Avant de passer aux trois points à traiter, je voudrais vous adresser quelques mots en guise d'introduction.

L'an dernier, j'avais évoqué devant cette même assemblée le nécessaire développement des énergies renouvelables, en déplorant sa lenteur. Mais nous avons malgré tout franchi d'importants jalons en 2025 – et j'en suis extrêmement fier.

Citons tout d'abord les Pouilles, en Italie. En seulement douze mois, BKW y a construit le parc éolien de Cerignola. Grâce à cet investissement de quelque 250 millions de francs, 29 turbines produisent du courant pour environ 140'000 foyers, soit à peu de choses près les populations de Berne et de Lausanne réunies. Ce parc éolien représente une nouvelle étape dans la mise en œuvre de notre stratégie. Il complète en outre parfaitement nos autres parcs éoliens en Italie, dont nous assurons nous-mêmes l'exploitation et la commercialisation de l'électricité.

En Suisse aussi, nous avons accompli de formidables progrès. Le nouveau barrage de Spitallamm, dans l'Oberland bernois, a été achevé. Il remplace l'ancien mur de retenue du lac du Grimsel, qui après plus de 90 ans, nécessitait une rénovation. La construction de ce barrage à double voûte, d'une hauteur de 113 mètres et d'une largeur de 212 mètres, a duré six ans. Pas moins de 220'000 mètres cubes de

béton ont été coulés à plus de 1'900 mètres d'altitude, en bravant les intempéries, pour un coût total de 125 millions de francs. Le chantier de tous les superlatifs!

Le conseiller fédéral Albert Rösti a d'ailleurs salué cette réalisation comme il se doit lors de la cérémonie célébrant le 100e anniversaire de KWO. Selon ses termes, «il est possible d'accomplir de grandes choses» là-haut. Si vous vous trouvez un jour au pied de ce mur impressionnant, vous reconnaîtrez l'accomplissement de ce travail titanique et admirerez l'art de l'ingénierie qui y a été déployé.

Une seule ombre au tableau subsiste: le rehaussement du barrage de 23 mètres, tel qu'il est prévu, qui agrandirait le lac du Grimsel d'environ 80%. Toutefois, à cause de procédures fastidieuses et d'innombrables recours, nous n'avons pas encore pu concrétiser ce projet du plus grand intérêt après plus de vingt ans. Nous y croyons néanmoins: les mesures nécessaires pour pouvoir rehausser le mur plus tard ont déjà été prises au niveau de la construction.

Un autre projet, dans le Grimselwelt, est la centrale de pompage-turbinage Grimsel 4, qui doit former le chaînon manquant entre les lacs du Grimsel et du Räterichsboden. Le courant excédentaire – qu'il provienne de l'énergie solaire ou éolienne – pourra ainsi être stocké et réinjecté dans le réseau en quelques minutes quand le besoin s'en fait ressentir. Les centrales de pompage-turbinage sont en quelque sorte de gigantesques batteries pour notre système électrique. Nous avons obtenu le permis de construire au début de cette année – c'est encore une avancée. Je suis particulièrement heureux que les travaux puissent commencer dès cette année grâce à l'approbation des investissements par le conseil d'administration de KWO. BKW prend en charge environ la moitié de ces coûts, qui avoisinent les 300 millions de francs.

Avec le préfinancement simultané de deux projets d'énergie hydraulique, BKW prend délibérément un risque financier. Mais nous traduisons nos paroles en actes – et c'est très important pour moi. BKW investit dans les énergies renouvelables en Suisse et tient ses promesses. Nous apportons ainsi une contribution importante à la sécurité d'approvisionnement.

Vous l'avez compris: le développement des énergies renouvelables est une priorité pour BKW – mais aussi pour moi à titre personnel. À travers notre stratégie «Solutions 2030», nous évoluons encore dans tous les domaines: Energy Solutions, Power Grid et Infrastructure & Buildings. Nous offrons ainsi à notre clientèle des solutions tout au long de la chaîne de création de valeur de la transition énergétique, de la production renouvelable à la commercialisation et la distribution, en passant par l'utilisation efficace dans les infrastructures et les bâtiments. Nous sommes donc un partenaire attractif, tout particulièrement pour nos grands clients.

Un coup d'œil à l'évolution des dividendes le souligne. L'exercice 2025 a été le troisième meilleur de notre histoire – à notre grande satisfaction. Du reste, chers actionnaires, le cours de l'action à long terme et les dividendes le reflètent également. Nous vous proposons aujourd'hui d'augmenter le dividende ordinaire de dix centimes de plus, à 3,80 francs par action. Fidèle à sa politique en matière de dividendes, BKW versera ainsi 45% de son bénéfice net opérationnel à ses précieux actionnaires. Nous prenons cette décision parce que les perspectives, pour l'année en cours et les suivantes, montrent que BKW est performante et applique sa stratégie «Solutions 2030» avec cohérence. Vous pouvez ainsi, chers actionnaires, continuer de prendre part à la réussite de BKW.

Dans cet esprit, je vous remercie pour votre soutien et votre confiance. Car ce n'est qu'ensemble que nous pourrons relever les défis de demain. Je me réjouis d'ores et déjà de discuter avec vous après l'assemblée générale.